

2014
11
No.541

Bank of the Ryukyus' Okinawan Economic Review

りゅうぎん調査



経営トップ

沖縄メディカルグループ

生命は最高の宝、健康は最大の幸せ、
皆で守ろう皆の生命、皆で作ろう皆の健康

An Entrepreneur

DIRECT CHINA株式会社

特集

県内におけるレンタカー需要の動向



RRI No.100

 琉球銀行

 りゅうぎん総合研究所

Okinawan Economic Review

2014.11 No. 541

RRI No.100

※目次(CONTENTS)の各タイトルをクリックするとそのページにジャンプします。

CONTENTS

経営トップに聞く 沖縄メディカルグループ ——— 01

～生命は最高の宝、健康は最大の幸せ、
皆で守ろう皆の生命、皆で作ろう皆の健康～

まえしろ とくよし
会長 真栄城 徳佳

An Entrepreneur DIRECT CHINA株式会社 ——— 10

～「起業家訪問」 中国を中心とする貿易取引やコンサルティング事業を手がけ、
沖縄と海外をつなぐ架け橋を目指す～

ほう とく き
代表取締役社長 方 徳輝

寄稿 新時代の教育研究を切り拓く ——— 12

～研究紹介第5回：人類を救う2大プロジェクトに挑戦～

沖縄科学技術大学院大学コミュニケーション・広報ディビジョン なとり かおる
メディアセクションリーダー 名取 薫

OCVBの取り組みについて ——— 14

～沖縄におけるクルーズ観光の魅力と優位性～

一般財団法人沖縄観光コンベンションビューロー

アジア便り シンガポール ——— 19

～シンガポールの教育制度について(第1回)～

あかみね ゆう き
レポーター：赤嶺 友紀(琉球銀行)

日本貿易振興機構(ジェトロ)にて研修中

りゅうぎんビジネスクラブ ——— 24

～「りゅうぎんビジネスクラブ」入会のご案内～

～ビジネスクラブ主催セミナー

「ビジネスリーダーのためのモチベーションコントロール」を開催しました～

行政情報59 ——— 26

沖縄総合事務局経済産業部の最近の取組等について

内閣府沖縄総合事務局経済産業部

県内企業だより 株式会社人材派遣センターオキナワ ——— 29

県内大型プロジェクトの動向57 ——— 30

特集 県内におけるレンタカー需要の動向 ——— 32

～入域観光客数増加に伴い、許可車両や事業者数も

増加しているが、空港周辺の交通網整備等の課題あり～

経営情報 社内規程の整備と税務 ——— 40

～会社の諸規程には、法令や企業の実情に応じ作成されるものが

ありますが、経理処理においては、規程が金額算出の根拠になります。～

提供 太陽グラントソントン税理士法人

沖縄県の景気動向 (2014年9月) ——— 42

～観光・建設関連は前月に引き続き好調に推移し、消費関連では

スーパーの食料品が増加するなど好調な動きを取戻したことから

県内景気は拡大の動きが強まっている。～

学びバンク ——— 54

・県内女性の社会進出 ～育児支援 整備欠かせず～

りゅうぎん総合研究所研究員 我那覇 真梨子(がなは まりこ)

・分譲マンション ～県内着工数 堅調に推移～

りゅうぎん総合研究所上席研究員 伊佐 昭彦(いさ あきひこ)

・ホテル業界の人手不足 ～外国人労働者の緩和を～

りゅうぎん総合研究所研究員 桂 恩澤(けい おんたく)

・消費税免税制度 ～外国旅行者の購買促進～

りゅうぎん総合研究所研究員 城間 秋乃(しろま あきの)

経済日誌 2014年10月 ——— 57

県内の主要経済指標 ——— 58

県内の金融統計 ——— 60



第94回 沖縄メディカルグループ



真栄城 徳佳 会長

真栄城徳佳氏は、京都で医師としてスタートを切り、1967年に沖縄に帰郷、「真栄城耳鼻咽喉科」を開業した。医療環境の改善を図る目的で1986年、佐敷町に「沖縄メディカル病院」を設立。さらに今年、地域医療の向上を目指した「沖縄メディカル医療福祉総合センター」を完成させた。同氏は沖縄メディカルグループの会長を務めるかたわら、沖縄の医療・福祉環境の改善に向けた活動に積極的に取り組んでいる。那覇市安里の医院をおたずねし、真栄城会長にグループの歩み、事業内容、経営理念などをお聞きした。

インタビューとレポート：照屋 正

いのち

生命は最高の宝、健康は最大の幸せ、皆で守ろう

皆の生命、皆で作ろう皆の健康

会社概要

沖縄メディカルグループ(4法人)

会長 真栄城 徳佳

商号：医療法人真仁会 真栄城耳鼻咽喉科

所 在：沖縄県那覇市安里1-6-6

創 業：1967年（昭和42年）10月

法 人 化：2003年（平成15年）4月

理 事 長：真栄城 徳秀

商号：有限会社沖縄メディカル社

所 在：沖縄県那覇市安里1-6-11

設 立：1979年（昭和54年）7月

代表取締役：真栄城 スミ子

商号：医療法人真徳会 沖縄メディカル病院・真徳苑・福寿苑

所 在：沖縄県南城市佐敷津波古西原2310

設 立：1986年（昭和61年）4月

理 事 長：大山 朝賢

商号：有限会社沖縄医療福祉研究所

所 在：沖縄県那覇市安里1-6-11

設 立：1994年（平成6年）5月

代表取締役：川満 一彦

医師を目指して本土で学び、学位を取得され家庭も持たれましたが、すぐに沖縄に戻り開業されました。その経緯をお聞かせください。

1950年に宮古高校(2期生)を卒業。一人本土へ渡り、三重大学医学部を受験。同大学を卒業したのが1958年です。その後、大阪赤十字病院での1年間のインターンを経て、1959年に京都大学医学部耳鼻咽喉科に入局。このときが私の医師としてのスタートでした。そこで学位(博士号)取得を目指します。

医局勤務と研究の日々は、さすがに厳しいものでした。ただ、何度か派遣していただいた関連病院への出向は、とても充実して楽しく、このときの貴重な経験が私の臨床医としての基礎を築いてくれました。



開業47年目を迎える那覇市安里の「真栄城耳鼻咽喉科」

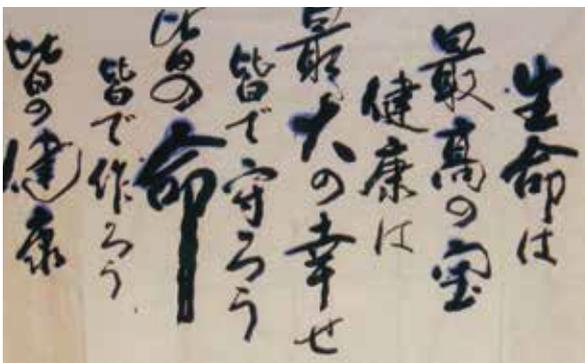
医局勤務は、関連病院への出向はあるものの一般社会から隔離されたような世界です。当時、私の頭にあったのは「学位」取得のことばかり。すでに家庭を持っていましたが、収入は少なく生活力は頼りないものでした。振り返れば当時の私は、いわゆる「医者の間知らず」の典型だったかもせれません(笑)。



創業時の医院(左) 増築して現在に至る(右)

時代はちょうど医学の進歩と医療の高度化、専門化、細分化が進み始めたころでした。医学はもっぱら研究本位、医療は技術中心に走っていました。加えて健康保険制度の矛盾が重なり、患者と医師の信頼関係が次第に失われていく時代でもありました。

ただ、その後はこうした反省の上に立って、患者中心の医学・医療に移ります。現在はさらに人間中心の全人的医療に変わりつつあり、少しずつですが着実に、あるべき姿に進んでいると感じています。



当グループの基本理念

4年に1度の日本医学会総会の標語にもその変遷をみることができると思います。1967年総会が「分化と総会」、1971年総会は「医学の進歩

と論理」、1975年総会は「生命への畏敬」と、時とともに患者と医師の信頼関係が重視されるようになったのがわかります。

医療界の流れが大きく変わる中であって、私自身は相変わらず目の前の生活と研究に追われる毎日でした。学位(博士号)を取得したのが1965年、32歳のときでした。

希望に燃える余裕などなく、私の頭は今後の進路と生活のことだけで一杯でした。本土永住か沖縄帰郷か、勤務医か開業医か、家族を養う立場としてずいぶん迷っていたのを思い出します。

両親は当然、私が沖縄に戻ることを強く望んでいました。そのころに沖縄の医療事情が大変貧しい状況にあることを知ります。

「一人の医師として少しでも沖縄の医療に貢献しなければならない」。そう心を動かされ、1967年、家族とともに沖縄への帰郷を決めました。

「真栄城耳鼻咽喉科」の開業までの経緯と当時の様子をお聞かせください。

沖縄に帰ってみて驚いたのは、人口約94万人に対して耳鼻咽喉科医がたったの7人という窮状でした。いままでの迷いは雲散霧消。すぐに開業の決意を固めました。



開業以来ほとんど休むことなく診療に応じた

帰郷の年の1967年10月18日。金融機関をはじめとする多くの方々のご協力をいただき、那覇市安里に「真栄城耳鼻咽喉科」を開業することができました。しかし、それからが嵐のような毎日でした。

当時はいまのように交通の便は良くありません。離島からも多くの方が診察、治療に来られます。そうした方々の利便を考え、私たちは開業当初から「年中無休」で診療にあたりました。

開業から2年目を迎えるころ、患者数が1日400名を超えていました。超多忙で息つく間もありません。幸いスタッフの皆さんの献身的な仕事ぶりに支えられ、毎日の激務をなんとか乗り切っていました。あのとき、苦勞をともにしてくれたスタッフの皆さんには、本当に感謝しています。



スタッフの献身的な姿が患者の皆さんの信頼につながった

手術は夕食後に、ほとんど毎日行っていました。仕事を終えるのが夜中の12時を回ることもしばしばです。県内には専門的な治療を行える病院がほかになく、本土へはパスポートが必要な時代だったため、症状の程度を問わず、すべて自分自身で対応しなければならぬ状況だったのです。

深夜の遠隔地（例えば糸満市）への往診も日常茶飯事でした。不眠症と胃潰瘍に苦しみ、心身ともに限界ぎりぎりの毎日でしたが、振り返ればこの時期が一人の医師として最も充実していたのかもしれません。



外来者数は1日400名を超える日が続いた

本土復帰の1972年以降、琉球大学付属病院を中心に医療界の整備が進められ、医療事情は次第に改善されてきました。現在、医師総数が約1,400名、耳鼻咽喉科医が約60名となり、私たちの開業時に比べて隔世の感があります。

その後、地域医療の充実を目指して南城市佐敷に総合病院「沖縄メディカル病院」を設立しました。その経緯をお聞かせください。

1980年代になると社会の高齢化とともに疾病構造も大きく変化します。死亡原因は、3大成人病（現在は生活習慣病）といわれる、がん、心臓病、高血圧がクローズアップされるようになりました。

しかし、それらに対する国および医療界の対応は必ずしも十分ではありませんでした。

プライマリーケア（初期医療）の重要性はもちろんですが、ターミナルケア（終末医療）と老人医療の遅れは、より重要な問題となっていたのです。ところが日本は、福祉先進国に比較して大きく遅れをとっており、まして医療後進県であった沖縄は、なおさらのことでした。



患者中心の全人的医療に徹する

高齢社会における成人病(生活習慣病)への対策は本来、政治と行政の分野です。一人の医師として何かできることはないかと考えてもみましたが、当然、そう簡単ではありません。

あれこれと模索して約7年、次の言葉を改めて想い、考え、やるだけやってみようと思決心したので開業から17年目のころでした。

「人の生命は天与の時(老衰死)と4つの医療の空白で失われる。4つの空白とは、

- 1.地理的(無医地区)
- 2.時間帯(無医時間帯)
- 3.技術的(医療技術の限界)
- 4.サービス(患者のたらいまわしなど)

これらの解消は、医療界の永遠の社会的使命であり、責任である。」

計画は、当時、医療事情の改善が必要とされていた佐敷町に、約300床の病院を設立するものです。成人病総合センターとともにリハビリ総合センターを備えます。



1986年4月に開業した沖縄メディカル病院

1986年4月7日、「地域に根ざし、地域に学び、地域に奉仕する」をスローガンとする念願の「沖縄メディカル病院」が佐敷町新開地区でスタートしました。

開院当初、国の医療費対策、諸経費の上昇、スタッフの不足など乗り越えなければならないハードルは多く、新設病院の常として経営的に厳しい状況でした。

7年ほど経過したころからようやく軌道に乗り、その後は順調に発展。地域の医療拠点として広く認知され、多くの皆さまから厚い信頼をいただくようになりました。職員の一致協力、金融機関の支援、地域の方々のご理解と暖かいご協力のおかげだと感謝しています。

さらに、医療福祉総合センター構想をかかげ、今年、その全体計画が完成しました。その経緯をお聞かせください。

現代の医療現場は、医師や看護師をはじめ様々な専門職からなるチームワークで効果的に進められ、医学・医療の進歩を背景に多くの難病も克服しつつあります。にもかかわらず、医師と患者、医療と社会の間の信頼関係に一抹の不安があるのも事実です。

その原因は、第1に医療における病気中心から人間中心への転換の遅れ。第2に専門職間の不十分な連携。第3は医療の都市地区への偏在。第4は高齢化による難病構造の変化への医療再編の遅れ。第5は医療と福祉との連携不足。この5つにあると指摘できます。



チームワークによって丁寧な診療とケアにあたる

医療の高度化にともない、医療現場では専門性と同様に総合性が求められるようになりました。特定の疾患を診るだけでなく幅広く総合的な診療能力を備えた「総合医」が重視されるようになってきているのです。また、高齢化と生活習慣病の増加により、プライマリーケア（初期医療）とともにターミナルケア（終末医療）が一層重視されるようになりました。

一方、医療と福祉の連携は、高齢化のスピードが速いために、対応を急がなければならない課題となってきました。医師、看護師、薬剤師、理学療法士、作業療法士、ケアマネジャー、介護福祉士、社会福祉士、ホームヘルパーといったすべての専門職が連携することによって、総合的にケアするシステムづくりが急務になっているのです。



医療と福祉の連携がますます重要になってきた

連携は人的連携にとどまりません。施設間の機能の連携も重要です。医療施設と多様な福祉施設で築かれるネットワークを人的連携によってしっかりとつなげるのです。

それによって、現在必要とされている、地域における総合的な医療と福祉の連携システムが実現するのです。

その実現を目指して立ち上げたのが、南城市佐敷の津波古地区と新開地区にまたがる「沖縄メディカル医療福祉総合センター」構想でした。

「沖縄メディカル医療福祉総合センター」構想について、もう少し詳しくお聞かせください。

同構想は、南城市の佐敷津波古地区の「馬天シーサイドプロジェクト」に参加するかたちで進められました。

津波古地区には、新開地区にあった「沖縄メディカル病院」を移設、そこを医療拠点とするとともに、隣接して新たに介護老人保健施設「真徳苑」を設立しました。



津波古地区に移設し新しくなった沖縄メディカル病院



今年9月に開所した介護老人保健施設「真徳苑」

新開地区の前病院施設は、「沖縄メディカル福祉総合センター」としてリニューアルし、福祉の拠点と位置付けました。



新開地区の前病院施設は「沖縄メディカル福祉総合センター」として新たなスタートを切った

両地区の機能を総合的に活用するために、連携を密にとり、より充実したケアを提供することに力を入れていきます。南城市を中心とする南部の地に、県内では先進的といえる医療福祉エリアが形成されたといつてよいでしょう。

津波古地区の施設は次のとおりです。

「沖縄メディカル病院」

総合病院として内科、外科、整形外科、皮膚科、耳鼻咽喉科、放射線科、リウマチ科、リハビリテーション科を設置。病床数は209床(回復期40床)です。



リハビリ室(理学療法室)



作業療法室

「真徳苑」

沖縄メディカル病院に隣接する介護療養型老人保健施設です。

「あがりはまクリニック」

与那原町東浜に沖縄メディカル病院の分院として開設しました。

一方、新開地区の施設は次のとおりです。

「沖縄メディカル福祉総合センター」

施設は7階建て。1階は訪問看護ステーションと居宅介護支援事業所です。2階はデイサービスセンターと通所リハビリテーション施設。3階は介護老人保健施設「真徳苑」。4階から7階は、サービス付き高齢者住宅の「福寿苑」です。



通所リハビリテーション施設

また、同センター近隣に小規模多機能型ホーム「真心(しんしん)」を開設しています。



小規模多機能型ホーム「真心(しんしん)」

これで、私たちの念願の夢であり、地域の方々の要望でもあった医療福祉総合センター構想が実現に至ったわけです。

ここで改めて、沖縄メディカルグループの組織概要をご紹介します。

当グループは、4つの法人組織で構成されます。主要施設を含めて概要は次のとおりです。

医療法人真仁会

真栄城耳鼻咽喉科

設立 1967年10月

法人移行 2003年4月

資本金 1,400万円

職員数 11名

会長 真栄城 徳佳

理事長 真栄城 徳秀

院長 真栄城 徳秀

理事 真栄城 隆信

有限会社沖縄メディカル社

設立 1979年7月

資本金 2,500万円

職員数 14名

会長 真栄城 徳佳

代表取締役 真栄城 スミ子

取締役専務 本永 弘

取締役常務 菅原 昌二

グループの施設管理会社として設立され、真仁会および真徳会の各施設は、当社が賃貸しています。

医療法人真徳会

沖縄メディカル病院

設立 1986年4月

資本金 3,598万円

職員数 255名

会長 真栄城 徳佳

理事長 大山 朝賢

院長 大山 朝賢

副理事長 湧上 民雄

常務理事 川満 一彦

医療法人真徳会

介護老人保健施設「真徳苑」

設立 2009年2月

職員数 54名

会長 真栄城 徳佳

施設長 大山 朝賢

医療法人真徳会

サービス付き高齢者住宅「福寿苑」

設立 2014年8月

職員数 10名

会長 真栄城 徳佳

理事長 大山 朝賢

センター長 与那嶺 紘也

有限会社沖縄医療福祉研究所

設立 1994年5月

資本金 300万円

職員数 3名

会長 真栄城 徳佳

代表取締役 川満 一彦

【经营理念についてお聞かせください。】

沖縄メディカルグループの基本理念は、次のとおりです。

基本理念

「生命は最高の宝、健康は最大の幸せ、皆で守ろう
皆の生命、皆で作ろう皆の健康」

医療を取り巻く環境は、当県に限らず国全体としても次の課題を抱えています。

1. 医療の都市集中化。離島をはじめ、いまだに多

い医療過疎地の存在。

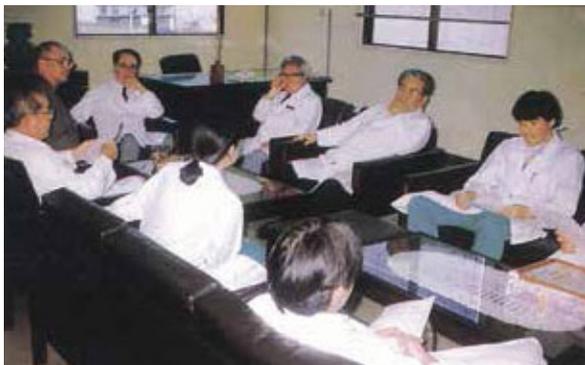
2. 人口構成の変化、社会の急速な少子高齢化にともなう、産科医、小児科医不足と老人医療・福祉の低迷。
3. 救急医療のさらなる充実の必要性。
4. 医療の専門内分野の連携不足および医療と福祉の連携不足。

いずれも国の医療、福祉費の抑制策が主な要因ですが、一方で、社会とくに医療人の使命感とコスト意識などの努力も強く求められていると思います。

私は、「医師にとって最高の師は患者である、医療にとって最高の師は社会である」を信条に、私なりにこうした課題に正面から取り組んできました。

これまでいくつもの困難や苦労がありましたが、「医学とは、医療とは、医業とは」という自問自答を繰り返す中で、基本理念と信条をよりどころに、一つひとつ一生懸命に取り組んできたつもりです。その一貫した信念と行動が、夢を現実のものにしてくれたと思っています。

職員の皆さんには、できるだけ私の経験を伝え、成長してほしいと願っています。



活発に議論が交わされる医局会議

基本理念である「生命は最高の宝、健康は最大の幸せ、皆で守ろう皆の生命、皆で作ろう皆の健康」のもとに、行動の指針を示す理念を「三誓」として次のように定めています。

三誓

- 一つ、「親切」 患者には奉仕の心を持って接します。
- 一つ、「迅速」 仕事はてきばきと迅速に行います。
- 一つ、「正確」 仕事はまちがいをなく確実に行います。



基本理念と三誓を共有し医療の質の向上に取り組む

【人材育成について教えてください。】

人々にとって医療は、かけがいのない財産といえます。職員の皆さんには、それに携わる医療人として、誇りと使命感を持ち、患者本位の態度で仕事にあたることを常に期待しています。

当グループは規模が大きくなり、それぞれの部署で体系的に技術指導や実践的な研修が行われるようになりました。ただし、根底には、「基本理念」と「三誓」が共通認識としてなくてはなりません。

私はそのことに意を注ぎ、「患者第一の全人的医療」を実践する人材育成に力を入れています。



「親切」「迅速」「正確」が業務の基本

社会貢献活動についてはいかがでしょうか。

1967年の開業以来、沖縄の医療事情の改善を中心に産学官にわたり幅広く行ってきた活動は、一つの社会貢献活動といえるでしょう。

1991年12月、一般社団法人全国日本学士会より「アカデミア大賞(医学部門)」という思いがけない栄誉をいただきました。受賞理由は、「多年にわたる全人的医療福祉の向上と教育、学術の振興に寄与した業績」です。

アカデミア賞は、文部省の関係団体である一般社団法人全国日本学士会により、1949年に創設された。国の文化、社会、国際交流などに貢献した人を表彰する。アカデミア大賞は沖縄県から始めて。



沖縄県医師会医学大会総会での会頭としての講演

さらに翌年、文部大臣より教育、学術への貢献による「文部大臣感謝状」をいただき、医師としてこのうえない感謝と感激の極みでした。

1992年、全国日本学士会の副理事長という重責を拝命し、1996年からは理事長として15年間務めさせていただきました。この間、元京都大学総長の西島安則会長のもとでご指導を受け、貴重な経験を積むことができました。

現在は同会の副会長として、パブリックボランティア活動(国際交流、産学交流、異業種交流)に微力ながら取り組んでいるところです。



全国日本学士会創立50周年記念での理事長あいさつ

これからの事業の展開などについてお聞かせください。

今年9月で「沖縄メディカル医療福祉総合センター構想」の全施設ができあがりました。

これからが本番です。より充実した総合医療の提供、医療と福祉の連携を柱に、すべての機能を目標どおりに発揮させなくてはなりません。新しくなった総合センターのもとで今後、地域のニーズにしっかりと応え、元気で長寿な社会、明るく豊かな社会を築いていきたいと思っています。

私は「医の心」とは、人間の尊厳と生命への奉仕と信じています。「生命こそ宝」といわれます。自力呼吸ができなくなろうとも、生命が続く限り医師は最善を尽くして奉仕しなければならないと考えています。

いま私は、82歳にして元気でこのような崇高な医療に奉仕できることを、最高の幸せと感じています。



医療法人真徳会沖縄メディカル病院10周年記念祝賀会

DIRECT CHINA株式会社

事業概要

- 会社名 DIRECT CHINA株式会社
- 代表者 方 徳輝(ほう とくき)
- 事業内容 貿易業・コンサルティング業
- 所在地 沖縄県浦添市港川1-35-8
TEL 098-943-7308
- 設立 2011年4月25日
- 従業員 5名
- U R L <http://www.directchina.co.jp>

トピックス

1. 中国を中心とする貿易取引とコンサルティング事業を行う。
2. 中国の小売業大手と提携し、大連市内店舗で開設された沖縄コーナーに県産品を提供。
3. 方社長は北京の対外経済貿易大学で校外指導教官を務め、国際的人材の育成にも注力。

創業から現在まで

当社は、中国を中心とする貿易取引とコンサルティング事業を行う会社です。中国とのネットワークを活かして福建、大連、香港などへ沖縄の物産品を輸出、販売する事業をサポートする一方、中国からは建設資材などを日本へ輸入しています。

私は福建省福州市の出身です。中学校の英語教師として2年間勤めた後、沖縄国際大学に留学。福建省と沖縄の歴史を学びながら、「将来は両地域をつなぐ国際的なビジネスの舞台で活躍したい」と考えていました。

卒業後、中国広州の日系企業に勤務し、その間、京都の龍谷大学に留学。経営学をはじめ経済、国際情勢などを学びました。

同大学在学中に、友人とともに立ち上げた電子商取引の会社が成功し、その会社の売却によって少々の資金を貯めることができました。このとき会社の設立から運営までの基本を学ぶことができたため、独立して国際的な事業を始めることを決めたのです。

最初の会社は2010年、香港に設立した「一本木(香港)国際貿易有限公司」です。翌年に設立したのが、DIRECT CHINA株式会社でした。



方 徳輝 社長



福建省メディアを沖縄県に招き視察・案内した

そのほかに福州、広州、上海、マレーシアに、現地のパートナーと組んで出資する4つの会社を持っています。

また、日本国際貿易促進協会(河野洋平会長)の第40回訪中代表団のメンバーとして活動し、日中の経済協力の発展に微力ながら取り組んでいます。

事業の主な内容

当社が行っているビジネスを一言でいうと、次の「4M1S」をタイムリーにお客さまに提供することといえます。

Material 原材料・製品

県産品を海外に紹介するほか、日本製品の輸出、海外製品の輸入を行います。

Man 国際人材・ビジネスツアー

海外企業を沖縄へ案内し、ビジネスマッチングの機会を提供します。

Money 投資

海外、国内双方の投資やM & Aをサポートします。

Method 技術・管理ノウハウ

日本の技術や管理ノウハウを中国へ紹介します。例えば、沖縄の発酵技術を機械設備とともに中国企業へ紹介しています。

Service サービス・ノウハウ

貿易にかかわる業務サービスの提供な

どのほか、日本の生産性ノウハウを中国企業へ導入します。

以下、主な事業を紹介しましょう。

沖縄県産品の輸出

県内企業のニーズに応じて、中国での商品販売をサポートしています。福建省福州市では、当社のパートナーである福州六本木貿易有限公司が、常設の県産品展示コーナーを持ち、県内企業の中国進出を応援しています。2階のオフィスフロアでは、現地バイヤーとの商談が常時行われます。

これまでの取り扱い商品は、シークォーサージュース、ウコン、黒糖、泡盛、琉球ガラス、紅型デザインの身の回り品などです。

このほかに、日本から中国へ介護用品や工作機械などを輸出し、中国から鋳物をはじめ建築資材や精密機械部品などを輸入する事業を手がけています。

コンサルティング事業

日本の高い生産性ノウハウを中国企業へ導入するコンサルティング事業を行っています。

中国の製造業界はいま、単にモノを生産するだけでなく、生産性の向上を追求する段階にきています。当社はそれに対して、生産体制の改善をはじめ、機械・設備の考案から製作まで幅広く提案し、導入を実現しています。

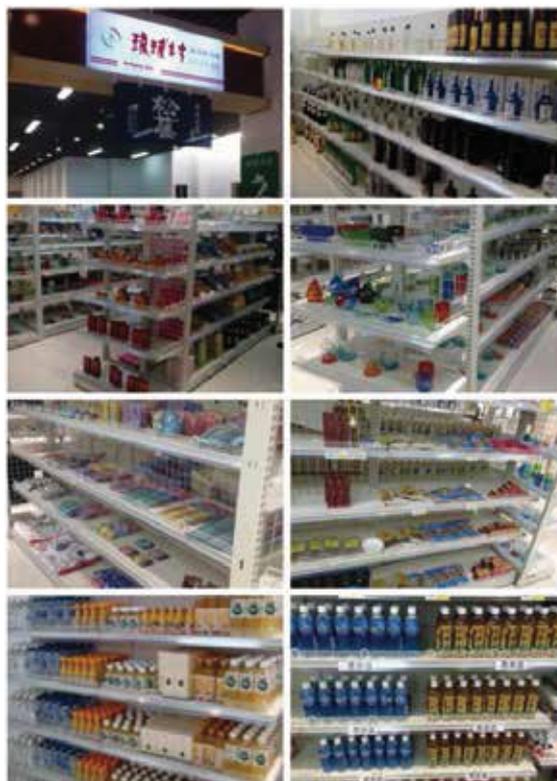


生産性を高めるノウハウを提案する

中国大連に県産品を輸出

今年10月18日、中国東北地域の小売業大手の大連友誼(ゆうぎ)グループが、大連市の店舗に県産品を集めて販売するコーナー「琉球村」を開設しました。当社は同グループと提携し、商品の輸出事業を担当しています。

売り場面積は88㎡、民間企業による沖縄の物産専門店は中国では初めてといわれます。



友誼グループ店舗内「琉球村」に県産品を出展する

これからの展開

沖縄県産品の良さを海外の企業に知ってもらおうと、積極的に沖縄ビジネスツアーを企画し、自ら案内しています。福建省のメディアを招き沖縄文化や観光スポット、県産品を案内した際は、同メディアによって沖縄PRビデオが制作されました。昨年はマレーシアの経営者の皆さんを案内、強い関心を示していました。

当社は沖縄を拠点に、アジアをはじめ世界中の企業とビジネス展開ができる沖縄版のグローバル商社を目指しています。



沖縄を拠点に世界に向けてビジネスを展開する

(レポート 照屋 正)

新時代の教育研究を切り拓く

～沖縄科学技術大学院大学の取り組みについて～

研究紹介第5回：人類を救う2大プロジェクトに挑戦



シーホースプロジェクトのプロトタイプ。沖縄近海を流れる黒潮から1ギガワットの電力を発電することができる300の大型基の建設を目指す。



新竹積教授

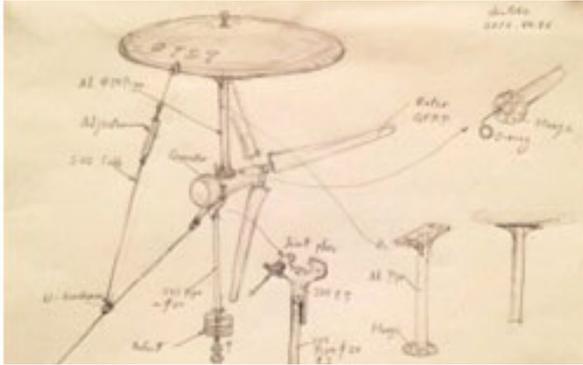
新竹積教授が代表を務める量子波光学顕微鏡ユニットでは大規模なエネルギー問題と極小なウイルスの構造解析に挑んでいます。「シーホース」と名付けられたプロジェクトでは、沖縄周辺の黒潮が流れる海底に設置した300基の巨大プロペラを利用し、海流から1ギガワットの電力を得ることを目的としています。また、同ユニットが新たに組み立てた低エネルギー電子顕微鏡は、レンズを用いず、DNAおよびウイルスの鮮明なホログラムを作成することを目指しています。この新技術により、時間を要する結晶学的な手法を用いる必要がなくなり、1分子の画像をサブナノメートル分解能で得られると期待されます。

新竹積教授のポリシーは、型にはまらずに行動することです。OIST量子波光学顕微鏡ユニットを率いる同教授は、全く異なる2つのプロジェクトを主導しています。それは、生物の最も微小な姿を鮮明に捉えるために自ら設計した電子顕微鏡を組み立てる一方、10代の頃から興味を抱いてきたプロジェクトにも取り組んでいるというものです。

「両親が経営する蕎麦屋の看板を照らす風力発電機を作ったのは、16歳の時でした」と語る新竹教授。2011年9月にOISTに着任した当初、新しいオフィスの窓から眺めたコバルトブルーの東シナ海が、クリーンなエネルギー技術を開発したいという彼の夢を再燃させたのでした。でも、今度は100万の家々を照らす明かりです。

新竹教授の「シーホース(タツノオトシ

ゴ)プロジェクト」が目指すのは、海流から得られるエネルギーの利用です。海洋の予測不可能な性質ゆえに、再生可能エネルギー源としての海流には多くの研究者がしり込みする中、新竹教授はひるむことはありません。彼の研究グループはすでに、海中で悠然と回る1メートルの羽を持つ傘型プロペラが全長2メートルの本体についた試作品を試験中です。構想としては、直径80メートルのプロペラをつけた300機が、沖縄近海の黒潮の海面下100メートルの位置にタツノオトシゴのように浮かんで回転することになります。全体では1ギガワット、およそ原子力発電所1基分相当の出力が継続的に得られる計画です。このエネルギーはクリーンなだけでなく、国内のエネルギー需要の80%を海外に頼る日本の輸入依存を軽減することが期待されます。



プロジェクトは紙とペンでスケッチすることから始まります。

2013年、新竹教授の革新的な電子顕微鏡プロジェクトが一つの区切りを迎えました。電子顕微鏡は光学顕微鏡と似た仕組みですが、試料を照らすのは電子です。その波長は光の10万分の1で、光学顕微鏡では見ることのできない微細な対象物を捉えることができます。

現在使用されている多くの電子顕微鏡では、詳細を捉えようとすると画像のコントラストが犠牲になってしまいます。一部のウイルスは鮮明に見ることができず、新竹教授は従来の方法では不十分だと考えました。そこで、試料に照射する電子ビームの電圧を調整することによって、画像の明るい部分と暗い部分のコントラストを最大にし、これまで観察できなかった微小の世界



300基のプロベラの設置サイト

を明らかにしようとしています。

さらにもうひとつ驚くのは、レンズを使わないというその設計です。レンズを使うと周辺部では画像がゆがんでしまうため、新竹教授の電子顕微鏡は、試料の原子が跳ね返す電子を直接記録する検出器と、そのデータを解析してウイルスの外部と内部の3次元画像を作成するコンピュータから構成されています。

「ウイルスの構造をより深く理解できれば、それを退治することも容易になるでしょう。これまでウイルスは非常に巧妙にその姿を隠してきましたが、私の顕微鏡で正体を暴きたいと思っています」と同教授は意気込んでいます。



2013年10月に組み立てが完成した量子波光学電子顕微鏡の実寸大プロトタイプ



安谷屋秀仁研究員は顕微鏡の中で走る電子ビームの軌道シミュレーションを行っています。



OISTではキャンパスツアー(ガイド付もしくは自由見学)を行っています。詳細は地域連携セクション 098(966)2184 までお問い合わせください。

OISTについてより詳しくお知りになりたい方はwww.oist.jpをご覧ください。

沖縄におけるクルーズ観光の魅力と優位性



一般財団法人沖縄観光コンベンションビューロー（以下OCVB）では、観光振興の重点対策として、特に国内外の新規航空路線の拡充によるハブ機能の強化と大型クルーズ船の母港化を目指した取り組みなどを進めています。沖縄の優位性を活かした新しい沖縄の魅力を主体的に創造することを意識し、交通インフラの整備と受入体制の強化に向けた“オールおきなわ”体制による取り組みの展開です。今回は、沖縄観光におけるクルーズ観光の魅力と優位性を紹介します。

沖縄21世紀ビジョンにおける「クルーズ観光」の位置づけ

沖縄21世紀ビジョン実施計画（前期：2012年度～2016年度〔改訂版〕）では、36の「基本施策」と118の「施策展開」に係る具体的な取り組みが示されています。

この中で観光振興に係る「将来像Ⅲ 希望と活力にあふれる豊かな島」に掲げる基本施策「世界水準の観光リゾート地」形成に向けた主要プロジェクトでは、施策展開の一つに海外誘客活動の戦略的展開として「クルーズ船プロモーション活動」を重点施策として位置づけています。

同時に、観光客の受入体制の整備として、世界水準の観光地にふさわしい舞台づくりを推進するため、交通基盤の整備による観光客の移動の円滑化として「空と海のゲート機能充実」を掲げています。

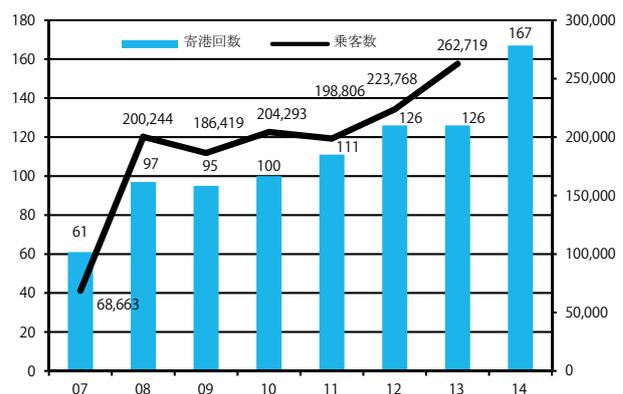
ターゲット戦略の視点から見たクルーズ観光

沖縄県を訪れる入域観光客（2013年度

統計）の比率は、国内観光客90.5%、外国人観光客9.5%。空海路別では空路96.5%、海路3.5%となっています。

このような中、外国人観光客は30.5%（191,500人）がクルーズ船を利用したの来訪となっており、観光リゾート産業へ大きく貢献しています。

クルーズ船の寄港回数と乗客数



※2014年は寄港回数（予定）で乗客数未定

これまでクルーズ観光は、カリブ海や地中海、環太平洋、アラスカ、アメリカ西海岸、メキシコ等に集中していましたが、近

年、東アジアにおけるクルーズ観光が目覚しく発展してきました。特に本県は、地理的に東アジアの中心にあり観光資源も豊富なため、中国上海、台湾、香港等を周遊するコースの有力な寄港地として着目され、寄港回数が大幅に拡大しています。

入域観光客数 (人)

年度	総数	
	国内	外国
2013年度	5,953,100	627,200
2012年度	5,542,200	382,500
増減数	410,900	244,700
	111.1%	164.0%

<空路・海路別内訳>

	空路計	
	国内	外国
2013年度	5,919,800	435,700
2012年度	5,506,500	238,500
増減数	413,300	197,200
	110.6%	182.7%
	海路計	
	国内	外国
2013年度	33,300	191,500
2012年度	35,700	144,000
増減数	-2,400	47,500
	93.3%	133.0%

2013年度入域観光客数統計

消費活動が異なるクルーズ観光客が生み出す経済効果

本県を訪れる国内入域観光客数の約8割がリピーター客で、旅行形態をみるとその約8割が家族旅行を中心とする個人旅行となっています。また、県内移動交通手段は約6割がレンタカーを利用しています。

このことから有料観光施設等への訪問客数や土産品等の購買価格が低迷。貸切観光

バスは、トップシーズンの10月～12月を100%の稼働率とすると、7月～8月は約25%まで稼働率が低迷しています。こうした構造を打破するためにも、大型バスを利用する団体客としてのクルーズ船やMICE、海外インバウンドのさらなる誘致を図ることが求められています。

特にクルーズ観光は、沖縄観光トップシーズンの宿泊施設不足問題にまったく影響を及ぼさない一方で、大型バスを活用した周遊型観光コースの実施、旺盛なショッピング観光など多くのメリットを見込めます。旅行形態や消費活動が異なるクルーズ観光が生み出す経済効果は、計り知れないものがあります。

クルーズ旅行はサンプリングの旅とも言われており、気に入った寄港地があれば再度飛行機で訪れる傾向があるため、沖縄旅行のリピーターとなる可能性があります。また、港や近隣施設に人が集まることにより、地域の活性化につながるなど様々な効果が期待できます。

ボイジャー・オブ・ザ・シーズ (137,276 t)
とサファイア・プリンセス (116,000 t)



〔写真提供：株式会社フロムワン
2014年5月17日撮影〕

大型クルーズ客船の那覇港寄港による直接的経済効果

ボイジャー・オブ・ザ・シーズ寄港時におけるアンケート調査の結果、乗客による県内経済効果は1回の寄港あたり約1.37億円と算出されました。なお、当該費用には乗組員、バスツアー料金およびタクシー関連の消費額は含まれません。

〔ボイジャー・オブ・ザ・シーズ：総トン数137,276トン、船長：311.1m、最大先客定員：3,840名〕

■アンケート調査による消費額

一人当たり平均消費額：約3.8万円

一人当たり最高消費額：約100万円

※沖縄総合事務局アンケート調査結果による試算（2012年8月）

世界のクルーズ市場

1. 米国・カナダ	
総人口	3億3千万人
クルーズ人口	1千百万人
浸透率	3.3%
2. ヨーロッパ	
総人口	5億人
クルーズ人口	5百万人
浸透率	1.1%
3. 南米	
総人口	5億7千万人
クルーズ人口	1百万人
浸透率	0.19%
4. アジア・パシフィック	
総人口	30億人
クルーズ人口	2百万人
浸透率	0.07%

※アジア・パシフィック地区は、人口規模に比したクルーズの浸透率が低い。このような中、世界大手のクルーズ船社であるカーニバル・クルーズでは2017年には7百万人に達すると試算している。

沖縄を取り巻くクルーズ観光の現状

近年の国際クルーズの傾向として、中国におけるクルーズ人口の急速な増加が牽引し、上海や香港を母港化した日本や韓国、台湾等を寄港地を含むアジア周遊クルーズの人気の高まっています。これに伴いメジャークルーズ船社のアジアへの配船が加速し、沖縄を含む日本への本格的な大型クルーズの需要が高まっています。

本県を取り巻くクルーズ船の状況は、唯一定期航路を運航している台湾発着のスタークルーズ社「スーパースター・アクエリアス」を中心に、日本の船社の郵船クルーズ社「飛鳥Ⅱ」、商船三井客船「にっぽん丸」、日本クルーズ客船「ぱしふいっくびいなす」が知られています。

中国からは、13万トン級のロイヤル・カリビアン・インターナショナル（RCI）社「ボイジャー・オブ・ザ・シーズ」および「マリナー・オブ・ザ・シーズ」、8万トン級のコスタ・クルーズ社「コスタ・アトランティカ」などの大型クルーズ船によるチャーター寄港が定着化し、来年は16万トン級の配船が那覇港へ予定されています。船舶の大型化と送客人数の増加が期待されます。

沖縄県並びに当財団でのセールス活動の一環として、欧米地域におけるクルーズ船社へのセールス活動を展開していますが、これによって欧米客をターゲットにしたクルーズ船の本県への寄港が着実に増加しています。

例えば、大型船で寄港する米国のRCI社およびプリンセス・クルーズ社、イタリア

のコスタ・クルーズ社を始め、世界周遊クルーズとしては米国シルバーシー・クルーズ社およびレジデンシー社などの寄港があります。

また、小型の探検船で石垣島や宮古島に寄港する英国のノーブル・カレドニア社およびサガ・クルーズ社、ドイツのハパクロイド・クルーズ社およびフェニックス・ライゼン社、フランスのカンパニー・デュ・ポナン社、オーストラリアのオリオン・エクスペディション社など多種多国籍なクルーズ船が寄港しています。

近年、日本へ寄港した外国船のうち、沖縄に寄港実績のない客船の方が少ない状況となっており、航空路線で直行便のまだない欧米地域からの観光客送客に一役買っています。

さらに、プリンセス・クルーズ社が国内客向けに販売を開始した日本発着クルーズや商船三井客船「にっぽん丸」の那覇発着クルーズも注目を集めており、「フライ&クルーズ」と呼ばれる、飛行機と船を組み合わせたクルーズ旅行の形態が広まりつつあります。

1.メジャークルーズ船社のアジアへの配船

- 2012年 | コスタ・クルーズ社が「コスタ・ビクトリア」(7.5トン) 配船
- | RCI社が「ボイジャー・オブ・ザ・シーズ (13.7万トン) 配船
- 2013年 | コスタ・クルーズ社が「コスタ・アトランティカ (8.6万トン) 配船 (2隻体制)
- | RCI社が「マリナー・オブ・

- ザ・シーズ (13万8千トン) 配船
- | スタークルーズ社が「スーパースター・ジェミナイ」配船
- 2014年 | プリンセス・クルーズ社が「サファイア・プリンセス」(11.6万トン) 配船
- | 日本市場向けには「サン・プリンセス」及び「ダイヤモンド・プリンセス」配船
- 2015年 | RCI社が新造船の16万トン級「クァンタム・オブ・ザ・シーズ」配船予定

2.アジア資本オペレーターの新規参入

- 2012年 | 韓国初のクルーズ会社ハーモニークルーズ社が運航開始
- | 香港のキャピタルドラゴン社が台湾・基隆～那覇間の定期クルーズを運航開始
- 2014年 | 中国HNAクルーズ社が上海発着の日本方面行きクルーズの運航開始
- 2015年 | 中国最大の旅行予約サイト「携程旅行網 (C-TRIP)」社が新会社を設立して運航開始予定

3.沖縄行きの中国人向けクルーズの本格実施

- 2011年 | 上海国際港湾集団が上海～石垣、那覇間でチャーター運航開始 ⇒ 沖縄への初の中国人向けクルーズでの寄港
- 2012年 | RCI社が「ボイジャー・オブ・ザ・シーズ」で中国発着運航開始
- 2013年 | コスタ・クルーズ社が「コスタ・アトランティカ」で中国発着運航開始
- 2014年 | コスタ・クルーズ社が「コスタ・ビクトリア」で中国発着運航開始

2014年 | HNAクルーズ社が「HENNA」
で中国発着運航開始

競合港の状況とクルーズ船寄港拡大に向けた取り組み

今後は特にアジアを中心としたクルーズ人口の増加が見込まれる中、地理的に優位な九州各港がインフラ整備に力を入れ、セールス活動を強化して寄港地としてのシェアを伸ばしています。

福岡県ではCIQ審査の迅速化に努めているほか、長崎県でも14万トン級対応のクルーズ専用バースを有しています。クルーズ船は近年大型化しており、大型船を受け入れるキャパシティのあるシンガポールには、7,000人規模のクルーズが寄港しています。

クルーズ会社では、積極的にクルーズ船を誘致、支援している自治体・港に関心を示し、実際の寄港に至る傾向があります。日本ではクルーズ専用バースを持つ港はまだ少数です。本県では、クルーズ専用バースやターミナルを有する優位性を積極的にアピールし、再寄港を促すためのプロモーション活動の強化が重要といえます。

諸島で構成される沖縄県は、特にフライ&クルーズにも適しており、アジアにおけ

るクルーズ旅行の普及に伴い、今後、離島を含め大規模な観光客の誘致が期待できます。「沖縄21世紀ビジョンに掲げる観光客数1,000万人（内外国人観光客200万人）を目指す本県にとってクルーズ船誘致は非常に重要な戦略の一つとなっています。

クルーズ船寄港拡大に向けた取り組み

- ☆展示会・商談会への出展（クルーズ SHIPPINGマイアミ等）
- ☆船社訪問セールスの実施（台湾、中国、欧州、北米、豪州等）
- ☆キーパーソンの招聘および現地セミナー等の実施
- ☆入港経費助成、シャトルバス運行、入港歓迎式等の実施
- ☆クルーズ専用媒体への広告出稿および各種宣伝物の製作
- ☆その他



問い合わせ先

一般財団法人 沖縄観光コンベンションビューロー

〒901-0152 沖縄県那覇市字小禄1831-1 沖縄産業支援センター2階

TEL 098-859-6126

アジア便り シンガポール ポータル vol.77



レポーター
赤嶺 友紀(琉球銀行)
日本貿易振興機構
(ジェトロ)にて研修
中

シンガポールの 教育制度について(第1回)

はじめに

みなさん、こんにちは。
現在、日本貿易振興機構(ジェトロ)において、
研修中であります赤嶺 友紀(あかみね ゆう
き)です。

今回は、私個人的に関心の高いトピックであり
ます、シンガポールの教育制度についてご紹介
したいと思います。

シンガポールは、人口547万人、国土面積は
東京23区よりやや大きい程度の小国でありま
すが、1965年の建国以降、順調な経済発展を遂
げました。去る8月9日のナショナルデー(日本
で言う建国記念日)をもって、建国49周年とな
りました。

他国からみて、若い国(国家)でありながら、
ここまで目覚ましい経済発展を成し遂げた理
由の一つとしてその教育制度が挙げられます。

今回のアジア便りでは、シンガポールの教育
制度について数回に分けて解説していきたい
と思います。

1. 「Thinking Schools, Learning Nation (考える学校、学ぶ国)」をモットーに

シンガポールにおける国家教育の使命は、国
の将来を担う人々を育成する事を重要視され
ており、「考える学校、学ぶ学校」を標語(モッ
トー)に掲げています。

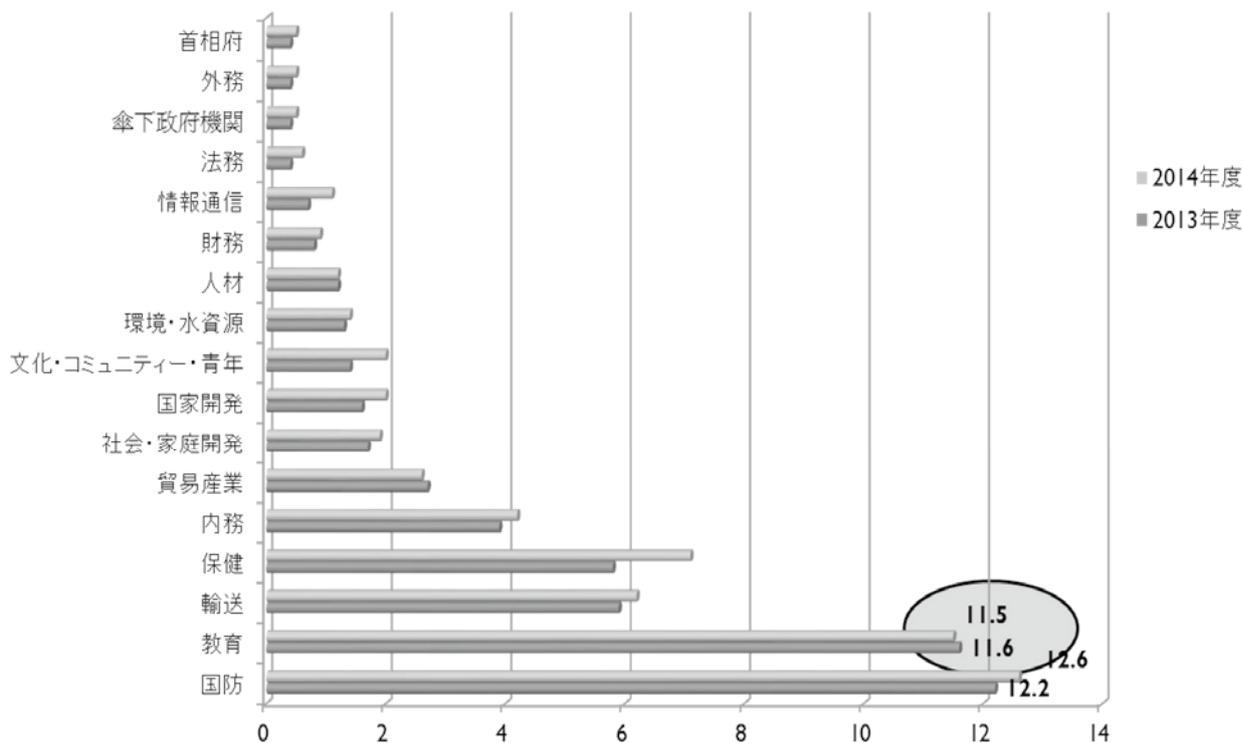
資源を持たないシンガポールは、世界の市場
競争に生き残るために「人的資源」を重要視し
ています。国にとって、強力なリーダーと質の
高い労働力が生命線であるため、学校教育や職
業訓練を通じて基礎学力や職業能力の向上に
取り組んでいます。

全ての学校には、読書や自習を促す図書館、
科学実験室、美術室、音楽室、視聴覚室、コン
ピュータ室等の特別室、さらには、バスケット
ボールやバレーボール、多目的ホール等が設置
されています。ジュニア・カレッジには、テニス、
スカッシュ、音響システムやマルチメディア投
影設備を完備した講堂もあり、先進国と同水準
の教育環境が整っています。



最新機器が備わるナンヤンポリテクニク校(国立専門学校)

当然教育に関わる予算は大きく、国の歳出予
算全体の約20%が教育費で占めており、国防
省所管の歳出予算(防衛費:約22%)に次ぐ規
模となっており、重要戦略として位置付けてい
ます。(図:参照)



【資料】財務省 2014 年度予算から作成 (ジェトロシンガポール資料)
2014 年歳出予算: 56.6 (10 億 S\$)

シンガポールの教育制度は柔軟であり、一人ひとりが持てる能力を存分に発揮できるように各人の能力、興味、適性に応じた教育を行っています。

また、急速な発展や変化に対応できる、道徳的価値観の涵養を推進し、最低10年の一般教育を受ける義務があります。(2003年1月1日から義務化された初等教育は6年間、残りの中等教育が4年間)

※ちなみに、子どもを初等学校に通学させることを怠った親または保護者に対しては、1年以下の禁固または5,000シンガポールドル(約40万円)以下の罰金、もしくはその両方の刑罰が科されます。

2. 学校教育の特徴

シンガポールにおける学校教育の特徴は、「二言語主義」と「実学重視」、「能力主義」となっています。

(1) 二言語主義【公用語(英語)+母語】

初等教育の1年生から、授業は公用語の一つである英語で行われています。その一方で、シンガポールは華人系、マレー系、インド系およ

びその他の複数民族で構成される多民族国家であることから、それぞれの民族の文化的な背景やアイデンティティを尊重するため、英語と同時にそれぞれの母語も学んでいます。



PC利用の英語授業(チョンゼン小学校)

(2) 実学重視

初等学校においては、将来において応用・実践的な側面を持つ語学、算数、自然科学が重視され、基礎段階の1~4年では授業時間の約6割が英語・母語の語学に、約2割が算数に当てられています。初等学校5~6年生においては、初等学校4年生終了時に実施される試験の結果により、科目の組み合わせ、能力分けが行われます。

(3)能力主義【小学校4年生の段階で能力別にふるい分け】

初等学校から始まる各段階で、生徒の能力に応じて選別していくための試験が行われます。まず、初等教育4年生の終わりに、学校が独自に定める基準によるテストが行われ、オリエンテーション段階(初等教育5~6年生)に向けた学力の選別が行われます。(レベルはEM1コースが高く、EM2、EM3の順となる)

■EM1 コース：4年終了時の成績評価で、英語、母語、数学の成績が特に優秀だった生徒を対象とし、上級レベルの英語および母語(上級マレー語、上級中国語、または上級タミル語)を学習する。

■EM2 コース：大半の生徒がこのコースに入る。英語と母語(マレー語、中国語、またはタミル語)を学びます。

■EM3 コース：語学と数学の成績が不振な生徒を対象とする。基礎的な英語と初歩的な母語、基礎的な数学を学ぶ。母語の学習は、会話、聞き取り、読解力、聴解力に重点が置かれます。

その後、初等学校卒業前(6年生)になると、初等学校卒業試験(PSLE:Primary School Leaving Examination)を受け、各々の能力に応じた中等学校への進学が決定されます。



PSLEの結果発表での最優秀生徒

実は、この試験での成績が後の進路を左右するといっても過言ではなく、国全体を挙げた注目度の高いイベントになります。教育熱の高いシンガポールでは、子供をどこの初等学校に通わせるかが親の最大の関心事となり、新1年生は、学校が独自に定めた入学を認める優先順位ごとに登録が行われます。

人気のある学校は早い段階で定員の半数が決まり、優先順位から外れた子供が申請する段階では定員を上回る応募が寄せられ、激しい倍率の抽選になる事もあります。抽選では学校から近い距離の子弟が最優先となるため、有名校の近所へ家族ごと引っ越すケースもあります。(初等教育から大学教育までの解説は次回行います。)



シンガポール国立大学

2. 教育政策の変遷

シンガポールにおいては、マレーシアから独立した1965年から1970年代後半にかけて、教育システムをハード面とソフト面の両面から早急に確立することが急務とされました。学校の建設や教員の養成が急ピッチで進められ、教材や試験の内容も全国的に統一されました。また、1966年には、二言語主義が導入されました。

目的は、国際貿易に支えられた国家発展のためには、国民の英語能力が不可欠であるという考え方や、多民族から成る国家の一体性と国民の帰属意識を保持するための共通言語としての英語の役割に着目し、導入されました。

しかしながら、二言語主義による教育は、二言語の要求による過剰負担や教育効率の減退を生じさせた事から、1980年に、生徒の能力に基づいて振り分けが導入され、以降、1990年代半ばまでの時期は、徹底した能力主義による教育制度が運用される事になりました。

その後、より優れた教育システムの構築を目指し、新たな変革期に入る事となり、1997年には、「Thinking School, Learning Nation(考える学校、学ぶ国)」と表現される新たな教育ビジョンが提唱され、一人ひとりの多様な能力の発展を目指すシステムへの変革が開始されました。

そこでは、学校に自律性を持たせ、将来の変化に対応できる柔軟なシステム作りや、生徒に対して多くの選択の機会と多様な教育課程の提示がなされ、2005年には、「Teach Less, Learn More(あまり教えず、多くを学ばせる)」の理念が発表され、以後、現在に至るまで、試験のためではなく、ライフスキルの習得、すなわち創造力、思考力、応用力、探究心等を含む総合的な能力や、問題解決能力の醸成に力点が置かれています。

最後に

次回も、引き続きシンガポールの教育制度についてご紹介したいと思います。同国の初等教育～大学教育についてのご紹介や、課題や展望等について触れさせて頂く予定でございます。よろしくお願ひします。



ナンヤンポリテクニク校の様子



シンガポール国立大学キャンパス

○シンガポールの教育概要

<http://nyc.niye.go.jp/youth/17koku/17koin1.pdf>

○シンガポールの教育制度

<http://www.kibc-jp.com/hsrc/japanese.kta/report/singapore/2009.2report.pdf>

○シンガポールの小学校英語の授業風景

<http://ds.cc.yamaguchi-u.ac.jp/~ogawa-t/>

○シンガポール小学校卒業試験発表

<http://punta.jp/archives/9063>

貴社の回収業務の効率化と 顧客満足度の向上をご支援いたします！

回収率 アップ

手軽で便利なコンビニからのお支払い
 貴社のお客さまは、土日祝日に関係なく、24時間365日気軽にお支払いいただけますので貴社の料金回収効率が高まります。

コスト 削減

集金事務に要したコストを大幅に削減
 貴社は、お客様に払込取扱票を送付するだけで、お客様から回収した資金を貴社ご指定の預金口座に入金しますので、集金事務における人件費等が大幅に削減できます。

すばや い 情報提供

回収情報をすばやくご提供
 回収情報を、すばやくご提供しますので消込処理・督促処理等が迅速に実行できます。また、回収資金入金日をお知らせしますので資金計画も立てやすくなります。

事務処理 が楽々

電子データにより消込処理が軽減
 回収情報は貴社が設定された顧客番号等を含む電子データでご提供しますので、消込処理の自動化が可能となり、事務負担が大幅に軽減できます。

コンビニ収納サービスで貴社に適した回収業務をサポートします

●コンビニ収納サービスが貴社のお客さまにもたらすメリット

- ・ライフスタイルに合わせて、いつでもどこでもコンビニでお支払いが可能になります。
- ・コンビニでのお支払いが可能になることで、お支払い方法のバリエーションが増えます。
- ・インターネット取引で、クレジットカードをお持ちでない方、カード決済を希望されない方もお支払いできます。

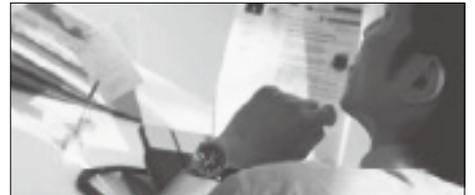
●当行のコンビニ収納サービスの特徴



契約は当行とだけ!
 各コンビニと個別に契約いただく必要はございません。



初期投資も最小限で!
 情報管理に、専用パソコンソフトや専用Web画面を提供します。



豊富な実績!
 様々なノウハウがあるので、円滑にサービスを導入いただけます。

コンビニ収納サービス **スタンダード**

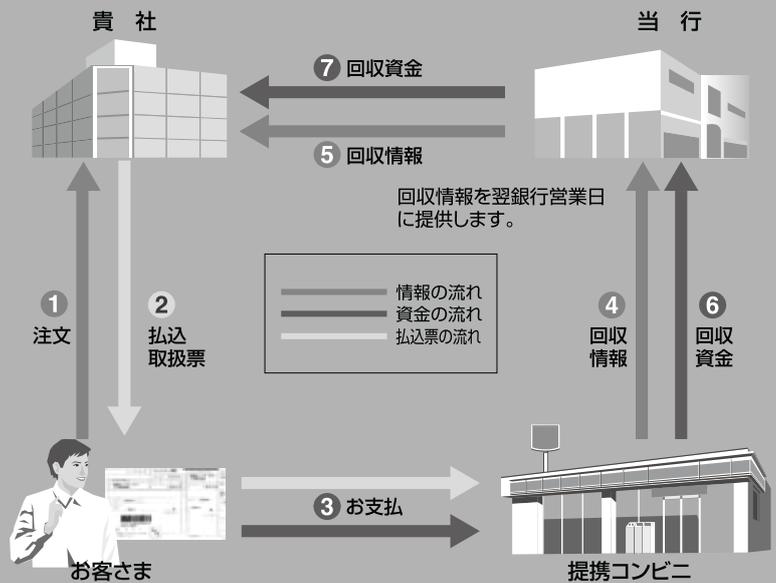
いつでも (24時間365日) どこからでも (日本全国) 回収いたします。

販売代金や会費などの各種料金を、貴社に代わって当行が提携する各コンビニ店舗でお客様から回収し、その回収情報(バーコード情報)を貴社に提供します。回収した資金は貴社の預金口座に入金するサービスです。

全国5万6千店舗のコンビニが貴社に代わって回収いたします。

ご利用例

- 塾・予備校・セミナー
 授業料、入学金、検定試験受験料、パソコン講習代金、月謝、セミナー代金の回収にご利用いただけます。
- 不動産管理会社
 家賃、駐車代金の滞った借主に対する督促を早めるためにご利用いただけます。
- その他
 小売業(食品、物販)、通信販売会社、ガス・石油会社、クレジットカード会社、新聞販売会社、出版社 等



本件に関するお問い合わせ先

株式会社琉球銀行
 営業統括部 公務グループ 宮城・大野

TEL **098-860-3470**

受付時間 【平日】AM 9:00 ~ PM 5:00

りゅうぎんビジネスクラブ 入会のご案内

琉球銀行の経営理念である「地域から親しまれ、信頼され、地域社会の発展に寄与する銀行」を实践するべく、お取引先企業への情報支援サービスの提供を目的に会員制組織「りゅうぎんビジネスクラブ」を設立し、各種セミナーの開催や情報のご提供、県外での商談会など様々なサービスを実施しております。

サービスのご案内

■各種セミナーの開催による情報等の提供
ビジネスクラブ会員企業トップと弊社役員との親睦の場を兼ねたトップセミナーや実務セミナーに無料で参加いただけます。

【最近の実績】

H26.2.5 北川正恭氏「トップセミナー」
H26.5.22 リーダーシップ強化セミナー(若手リーダー向け)
H26.10.21 モチベーションコントロールセミナー(経営者層向け)

■「経営参考小冊子」の定期配送

企業運営に有益な情報が盛り込まれた「経営参考小冊子」をお届けいたします。

【内容例】

・部下をやる気にさせる上司のひと言
・どんな仕事もうまくいく「気づかい」の習慣

■専門家派遣サービス

公認会計士・税理士・司法書士・中小企業診断士・社会保険労務士・行政書士などの各種専門家を無料で派遣し、会員企業様の「経営課題」に対し、会員企業様・専門家・琉球銀行が一体となって取り組むサービスです。

※1社につき年1回ご利用になれます。

■「りゅうぎんマネジメントスクール」の開講
企業経営者や経営幹部を対象にした、ビジネススクールの運営を実施しております。

※別途受講料が必要になります。

【著名な講師例】

・第1期 酒巻 久 キヤノン電子㈱社長
・第2期 鈴木 喬 エステー㈱会長
・第3期 出口 治明 ライフネット生命保険㈱会長兼CEO
・第4期 宗次 徳二 (株)吉番屋 創業者特別顧問

■「りゅうぎんビジネスフラッシュ」定期配信

税務・会計・法務・人事・労務など、経営のお役に立つ情報レターを毎週FAX配信いたします。

【内容例】

・「最少時間」で「最高の結果」を出す！
・若手社員向け・簡単な「経営指標」の見方

■りゅうぎんビジネスサイトによる
経営情報等の提供¹

「会員専用サイト」を利用した、タイムリーな各種経営情報の提供をおこなっております。

【内容例】

・産業別ニュース21 ・ビジネスレポート
・経営課題解決ナビ ・ビジネスマッチング

その他のサービス

■融資利率の優遇

りゅうぎんビジネスクラブ会員企業の皆様に一部融資商品(ベストサポーター、順風満帆)について、融資金利の優遇を実施しております²。詳細は取引店担当者にお問い合わせ下さい。

りゅうぎんビジネスクラブ 入会申込方法

年会費 20,000円

1 「りゅうぎんビジネスクラブ入会申込書」及び「りゅうぎんビジネスサイト利用申込書」に必要事項を記入の上、取引店担当者に提出下さい。

2 入会金は不要です。

3 年会費は20,000円です。 ※お申込月の翌々月4日ご指定口座より引落となります

お問い合わせ

「りゅうぎんビジネスクラブ事務局」(琉球銀行コンサルティング営業部内)

TEL:098-860-3817 (担当:赤嶺、真栄城)までお願いいたします。

¹ 別途りゅうぎんビジネスサイトへの申込(無料)が必要になります。

² 審査の結果、ご希望に添えない場合もございますので、あらかじめご了承下さい。

りゅうぎんビジネスクラブ レポート

ビジネスクラブ主催セミナー 「ビジネスリーダーのためのモチベーションコントロール」を開催しました

りゅうぎんビジネスクラブ(代表 金城 棟啓)では、平成26年10月21日(火)に沖縄県立博物館・美術館にて、HRBC株式会社 コンサルタントの増田 元長(ますだ もとなが)氏を講師にお迎えし、ビジネスクラブ会員企業の経営者層向けに、「ビジネスリーダーのためのモチベーションコントロール」と題してセミナーを開催致しました。

当クラブ会員企業から32社43名が参加致しました。

増田氏は、株式会社横浜ベイスターズの球団職員を経て、現職の企業向けの研修やコンサルティングでご活躍されています。

講義では、一人ひとりがやる気に溢れる組織をつくるために、「コミュニケーションのとり方」や「部下への指導方法」について、横浜ベイスターズ時代のエピソードなどを交えながらご講義いただきました。また、講義中参加者同士のディスカッションや上司役と部下役に分かれてのロールプレイングを行い、部下の話を傾聴することの大切さを学びました。参加者からは、「傾聴し、相手の立場を理解することの大切さをあらためて感じました。」「自分自身を見つめ直すことができ、今後の成長に繋がると感じた。部下の育成に力を入れていきたい。」などのコメントが寄せられました。



会場の様子



講義中の増田氏



ディスカッションの様子



ロールプレイングの様子

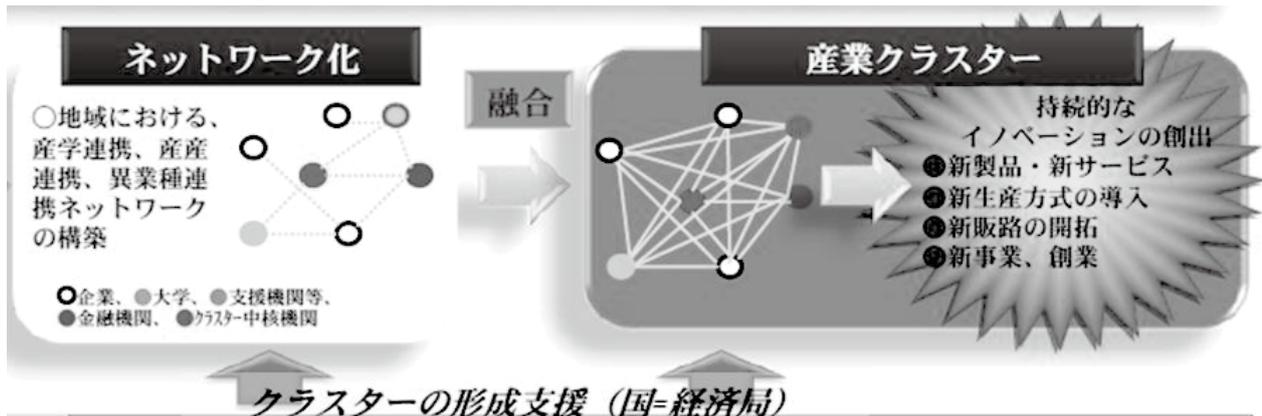
りゅうぎんビジネスクラブでは、今後も各種セミナーを通して、
会員皆様に有益な情報をご提供して参ります。

コンサルティング営業部内 りゅうぎんビジネスクラブ事務局 比嘉・真栄城



行政情報 09

沖縄総合事務局経済産業部の最近の取組について 沖縄国際ハブクラスター始動! ～アジアゲートウェイを目指して～



「産業クラスター」をご存じでしょうか。クラスターとは、米国の経営学者・マイケル・E・ポーターが提示した概念で、ブドウの房のような企業・機関のネットワークを指し、特定分野における関連企業（専門性の高い企業、サービス企業）、業界団体、支援機関、大学などが競争しつつ同時に協力・連携している状態を言います。

このたび、アジア市場に向けてビジネスを展開する企業を、産学金官のネットワークで支援する「沖縄国際ハブクラスター」活動が始動しました。沖縄国際ハブクラスターとは、海外ビジネスに意欲的な企業と大学や金融機関、さらに支援機関等が有機的に連携し、アジア経済圏等へ向けたビジネス戦略の検討をはじめ、ビジネスマッチングや実証事業、プロジェクトメイク等を展開するイノベティブな活動のことです。

平成26年10月8日、沖縄総合事務局では「沖縄国際ハブクラスターキックオフフォーラム」を開催しました。第Ⅰ部の第1回沖縄国際ハブクラスター推進会議、アジアアプローチに必要な人材の育成・確保の取組やマーケットイン戦略、物流・商流の構築等、今後展開する国際ハブクラスター活動に関し活発な意見交換が行われました。第Ⅱ部の基

調講演では、(株)ヒューマンキャピタルマネジメント代表取締役社長 土井 尚人氏をお招きし、自らの経験を踏まえた産業クラスター活動が狙いとするもの、期待される効果についてご講演いただき、好評を得ました。

◆沖縄国際ハブクラスター活動の概要及び推進体制について

沖縄国際ハブクラスター活動(以下、クラスター活動)は、アプローチ先のニーズを把握しつつ、広域連携による付加価値の高い商品提供に繋げる「広域連携アジアマーケットin戦略」、沖縄を拠点とした空・海の物流の拡大と円滑な商取引に繋げる「国際物流・商流ハブ戦略」、海外展開ビジネスの担い手育成に繋げる「海外展開人材育成・確保戦略」を重点課題とし、その中で個別の課題やニーズに合わせた中核研究会による取組の深掘りやフォーラム・セミナー等の開催を行います。

クラスター活動の実施に当たっては、アジアビジネスの担い手企業を中心に構成された推進会議を設置(議長:玉城義昭 経済同友会代表幹事(株)沖縄銀行頭取)し、活動の全体の方向性等に係る協議を行います。さらに、個別活動には、クラスターマネージャー、コーディネーターを配置し、活動を支援します。



【第1回 沖縄国際ハブクラスター推進会議の様子】

◆第II部 基調講演

基調講演では、(株)ヒューマンキャピタルマネジメント 代表取締役 土井 尚人氏をお招きし、「産業クラスターに期待できる効果～企業間連携・交流の可能性～」というテーマでご講演いただきました。土井氏からは、「クラスター形成により、顔がもっと見えるようになり、チームを組み連携することで、それぞれの持つリソースの融合が実現する」とし、例として北海道と沖縄のそれぞれの素材を組み合わせた新商品開発の取組について、紹介がありました。中でもリソースの融合すなわちビジネス連携は、「単に合わせるのではなく、企業間で何を守り何を新たに加えるかが重要」との示唆がありました。



【基調講演の様子】

(株)ヒューマンキャピタルマネジメント
代表取締役社長 土井 尚人氏

◆おわりに

これからアジア市場に踏み出す方、更なる商流拡充を目指す方、クラスター活動参画をお待ち申し上げております。詳しくは、以下のとおりお問い合わせください。

◆「沖縄国際ハブクラスター」に関するお問い合わせ先

沖縄国際ハブクラスター事務局
(一財)南西地域産業活性化センター内
TEL 098-866-4660



内閣府沖縄総合事務局
経済産業部

■本記事に関するお問い合わせについて
内閣府沖縄総合事務局経済産業部
商務通商課国際室

TEL : 098-866-1731

<http://ogb.go.jp/keisan/index.html>



県内 企業 だより

企業と
人材を
繋いで

30年

株式会社人材派遣センターオキナワ

沖縄県の皆様へ！

おかげさまで 人材派遣センターオキナワは 30周年を迎えました。



創立30周年の挨拶

人材派遣センターオキナワは、平成26年11月1日をもちまして、創立30周年を迎えました。これも偏にお取引企業の皆さま、多くの派遣スタッフの皆さまをはじめ関係者の皆さまのご支援ご協力の賜物であると、心から感謝申し上げます。

当社は、県内第一号の人材派遣会社として、これまで培ってきたノウハウと確かな実績をもとに多くのお客様に厚い信頼を頂いてまいりました。

現在、人材ビジネスにおける雇用環境は、景気回復による求人案件の増加・直接雇用による派遣社員の減少により厳しい状況にあります。今後、求職登録者の増員が当社の優先課題となっています。

これからも、会社の理念である「信頼」を掲げ、より質の高いサービスを提供し、お客様から信頼されるパートナーと認めていただけるよう努めてまいります。

お取引企業の皆さまからの永年にわたるご支援に心から感謝申し上げるとともに、今後も変わらぬご指導・ご愛顧をお願い致します。

株式会社人材派遣センターオキナワ 代表取締役社長 中村 良太

当社活用内容

当社で行っている人材派遣業務は、産休要員や繁忙期要員といった短期就業のお仕事紹介だけでなく、転職を考えている方へのお仕事の斡旋等、長期の仕事を探している方へもサポートしておりますので、家族・友人・知人にお仕事を探している方がいらっしゃいましたら、是非！ご紹介頂けないでしょうか！

その他にもau(ひかりちゅら)の代理店も行っておりますので、インターネットの加入の際にもご相談下さい！



総務部長
慶田城 厚

営業部長
島袋 淳



総務部・ コーディネーター

左後から
玉城、渡真利、儀間、銘苅
比嘉、小禄、金城
(7名)



営業部

左から
黒島・大嶺・木内
(3名)

会社概要

- 設立：昭和59年11月
- 所在地：〒900-0015 那覇市久茂地1-7-1 琉球リースビル9F
- 資本金：4000万円 ■TEL：098-863-3737 ■FAX：098-863-3732
- 事業内容：一般労働者派遣事業・有料職業紹介事業・au(ひかりちゅら)代理店

経緯	<ul style="list-style-type: none"> ・平成25年3月 国際物流拠点産業集積地域那覇地区隣接地1.0haを用地取得 ・平成26年3月 隣接地0.1haを追加用地取得 ・平成25年12月 本体建設工事に着手 ・平成26年6月 地域の拡大指定により「うるま・沖縄地区(中城湾港新港地区全域)」及び「那覇・豊見城・浦添・宜野湾・糸満地区(5市全域)」が国際物流拠点産業集積地域となった。
現況及び見通し	<ul style="list-style-type: none"> ・国際物流拠点産業集積地域那覇地区は、那覇空港から車で3分(ANA国際貨物ハブからは約1分)、那覇港(新港ふ頭)からは約10分、那覇市中心地へは約10分の位置にあり、貨物輸送の面から優れた立地環境にある。 ・沖縄県では、臨空・臨港型産業を集積し、国際物流拠点の形成を図るために、沖縄振興特別推進交付金を活用して、ロジスティクスセンター(国際物流拠点施設、通称4号棟)を国際物流拠点産業集積地域那覇地区内に整備している。 ・整備済みのロジスティクスセンターにはヤマトグループが入居する施設(平成25年稼働、通称3号棟)がある。 ・国際物流拠点施設には、空港の国際航空物流ハブ機能を最大限に活かし、電子機器類のパーツセンターやリペアセンター、アジア向けEコマース製品のストックセンターなどの誘致を推進する。入居企業は、一定の要件を満たすことにより、法人課税所得の40%控除をはじめとする各種の優遇措置を受けることができる。 ・国際物流拠点産業集積地域内に立地する企業(製造業)が、特区内で製造した製品を、特区内から県外/海外へ輸送する際の輸送経費には「万国津梁ネットワーク輸送費補助金」が利用できる。
進捗状況	<ul style="list-style-type: none"> ・建設資材や人件費の上昇等に対応するため、2014年度補正予算として約6億1千万円を計上した。 ・現在、年度内の竣工を目指し、施設本体の建築工事が進行中である。
熟度	<input type="checkbox"/> 構想段階 <input type="checkbox"/> 計画段階 <input checked="" type="checkbox"/> 工事段階 <input type="checkbox"/> 開業・供用段階

概観イメージ図(沖縄県商工労働部企業立地推進課提供)



国際物流拠点施設設計業務

県内における レンタカー需要の動向



要 旨

- 県内におけるレンタカーは、主に観光客を中心に利用され、入域観光客数の増加とともに需要も伸びている。10年前と比較すると2014年には、レンタカー許可車両数は2万4,244台と2倍の増加、レンタカー事業者数は3倍の449社となっている。
- レンタカーはシーズンの繁閑にあわせて調達、売却されており、事業者は年中一定の稼働率を保つことができる。したがって、年間の観光客向けのレンタカー貸渡台数は入域観光客数とおおよそ同じ動きで推移していることがうかがわれる。推計によると、13年度の観光客向けの貸渡台数は135万台となり、1日平均で見るとおおよそ3,700台のレンタカーが貸渡されたことになる。
- レンタカー許可車両数と入域観光客数のそれぞれ04年の数値を100とした場合、13年には入域観光客数が125に対し、レンタカー許可車両数は214となっている。レンタカーが入域観光客数の増加率を大きく上回っているのは、観光以外の目的で利用されるケースが増えていることが要因と考えられる。
- 許可車両数の増加要因としては、新しい格安航空会社の就航等による国内観光客の増加と直行便の新設やビザ緩和等による外国人観光客の増加が挙げられる。外国人観光客の利用に関しては、香港、台湾、韓国からの利用者が多い。また、家族や個人旅行の増加といった旅行形態の変化やインターネットの利便性の向上等といったことも要因となっている。
- 一方では、空港周辺の交通混雑や従業員不足、駐車スペースの不足といった事業者における課題もある。利用者からは、レンタカーを受け取るまでの手続き時間の短縮やインフラ整備(道路網・標識等)等の要望が寄せられている。また、これまで来訪者が少なかった自然海岸や集落等へのレンタカーによる立ち寄りが増え、地域住民の生活環境に変化が生じてきている。
- 空港周辺にレンタカーの総合基地を造ることや既存の平面駐車場を立体化することで、空港周辺の道路混雑や交通事故の誘発を緩和する必要がある。人手不足に関しては、新たな労働力として外国人労働者の受け入れを検討することが必要であろう。
- 那覇空港第2滑走路の完成や観光客の誘致等により今後さらに観光客が増え、レンタカー利用者も増加する見込みだが、観光客の利用交通手段におけるレンタカーへの過剰依存は、交通渋滞の深刻化や観光客層の偏り等を招くため避けるべきであろう。タクシーや路線バス、モノレールといった公共交通機関の利便性をより高め、レンタカーと公共交通機関が連携することで、レンタカーへの過剰依存を回避する取り組みが求められる。それが観光客数の増加基調を支えるとともに、幅広い層の観光客の入り込みにつながると見込まれる。

1. はじめに

レンタカーは引っ越しやレジャー、ビジネス等様々な目的で利用されているが、沖縄では主に観光客を中心に需要が伸びている。以下、県内のレンタカー需要の最近の動向について、観光におけるレンタカー利用の状況を中心にみてみたい。

2. 県内レンタカーの概況

(1) 許可車両数および事業者数の推移

レンタカー車両は乗用、貨物、特殊、乗合、二輪の5つの種類に分類され、中でも乗用車が全体の約9割を占めている。県内のレンタカー許可車両数の推移をみると、2014年には2万4,244台で、10年前の04年の1万1,895台に比べ2倍に増加した(図表1)。

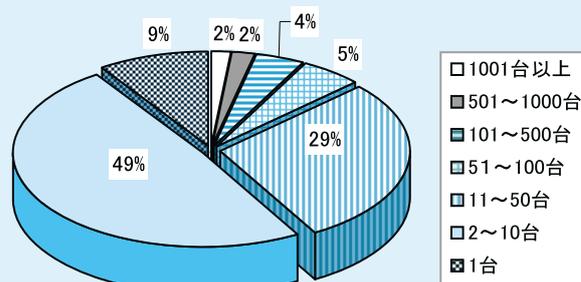
(図表1) レンタカーの許可車両数と事業者数の推移



事業者数についても毎年増加の傾向にあり、04年には152社であったものが、14年には449社と3倍の増加となっている。13年のレンタカー保有車両数別でみると、大手(1001台以上保有)が2%、中堅(101~1000台保有)が6%、小規模(11~100台保有)が34%、零細規模(10台以下保有)が58%となっており、零細規模が全体の6割近くを占めている。さらに1台保有の事業者は全体のおよそ9%を占めている(図表2)。

全体の8割強は、保有台数が50台以下の事業者であり、また、保有台数が数台という事業者が増えている傾向にある。その背景には、自動車関

(図表2) レンタカー保有車両数別事業者数(13年)



(出所) 2014自動車レンタリース年鑑より筆者作成
※保有車両数は3月末現在

連事業者における代車のレンタカー利用へのシフトやガソリンスタンドの格安レンタカー事業への新規参入、離島の宿泊施設のレンタカー事業への新規参入等が挙げられる。自動車整備業や自動車販売業等では、これまで車検や修理期間に代車として無料で提供する車両をレンタカー化する方針を進めている傾向にある。レンタカー化することによって、レンタル料金として新たに収入を得ることや事故時に保険がしっかり適用されること等がメリットになるという。また、離島等特定の地域内では宿泊客向けにレンタカー事業を営む事業者も多いとみられる。

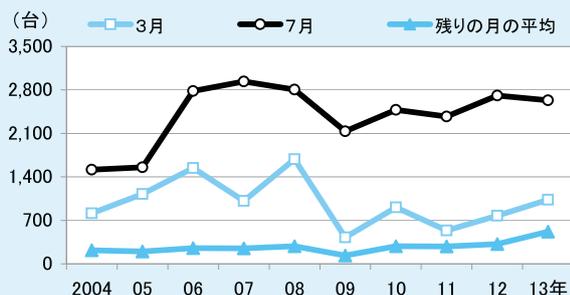
(2) レンタカーの新車購入台数

レンタカー事業は、利用者である観光客数の増減と繁閑期(オン&オフシーズン)にあわせて保有車両の台数を調達・売却することにより、変動に柔軟に対応ができ、年中一定の稼働率を維持することができる。月ごとの保有台数の推移データは公表されていないが、観光客数の変動にあわせて台数の調整が可能のため、年間のレンタカーの保有台数は月々の入域観光客数とおおよそ同じ動向で推移するとみられる。

レンタカーの調達は一般的に3月と7月に集中する。観光シーズンのピーク期(8~10月)に備え、レンタカー事業者は旅行代理店からの

観光客数の推測によって、7月に推定の台数を調達することで顧客のニーズに応える。また、ゴールデンウィークに備え3月にも調達が行われるが、その水準は7月の約半分である。3、7月を除いた残りの月の平均台数は図表3で示したとおり、低水準で推移している(図表3)。

(図表3)レンタカーの新車購入台数の推移



(出所) 沖縄県自動車販売協会のデータにより筆者作成

(3) レンタカーの観光客向け貸渡台数の推移

県内におけるレンタカーは、主に観光客の利用に向けられている。では、年間どれくらいの台数が観光客に貸渡されているだろうか。沖縄県の入域観光客数(外国客を除く)に、「航空乗客アンケート調査」によるレンタカーの利用率(外国客を除く)を乗じて求めたレンタカーの利用者数に、ヒアリングから得られた1台あたりの平均乗車人数の2.5人を除して年間の貸渡台数の推移を推計した。

13年度の貸渡台数は約135万台で、05年度(110万8,000台)より2割増となっている。さらに、1日平均で見るとおよそ3,700台のレンタカーが貸渡されたことになる(図表4)。

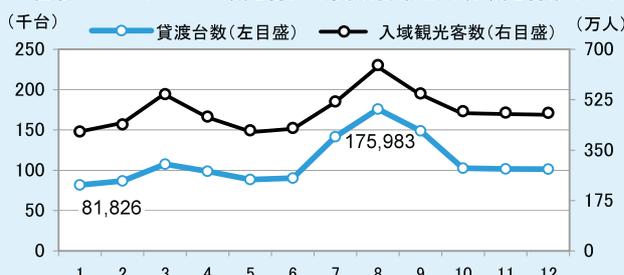
(図表4)レンタカーの観光客向け貸渡台数の推移



(出所) 沖縄県「入域観光客統計」、「航空乗客アンケート調査」より筆者作成
計算式: 入域観光客数×レンタカーの利用率÷2.5人

レンタカーの観光客向け貸渡台数は、入域観光客数とおおよそ同じ動きで推移するとみられる。13年の月別にみると、ピークの8月は17万5,983台、ボトム月の1月は8万1,826台である。ピーク月とボトム月では2倍以上の差がみられる(図表5)。

(図表5)レンタカーの観光客向け貸渡台数と入域観光客数(13年)



(出所) 沖縄県「入域観光客統計」、「航空乗客アンケート調査」より筆者作成
計算式: 入域観光客数×レンタカーの利用率÷2.5人

(4) 入域観光客数の増加率との比較

県内のレンタカー利用者のほとんどは観光客を中心とした県外客が占め、近年は外国人観光客の利用も増加している。入域観光客数の増加に伴い許可車両数は伸び続けているが、レンタカーの増加率は入域観光客の増加率を上回って推移している。04年のレンタカー許可車両数と入域観光客数をそれぞれ100とした場合、13年のレンタカー許可車両数は214。これに対し、入域観光客数は125となっている(図表6)。

(図表6)レンタカーの許可車両数と入域観光客数の推移 (2004年=100)



(出所) 沖縄県「入域観光客統計」、沖縄総合事務局「業務概況」により筆者作成

事業者の多くが観光客数の変動にあわせてレンタカー台数を調整しているにもかかわらず、許可車両数が入域観光客数の増加率を大きく上回っている。これは、自動車販売や自動車整備の関連事業者が保有する代車をレンタカー化する等、観光以外の目的で利用されているケースが増えていることが要因と考えられる。

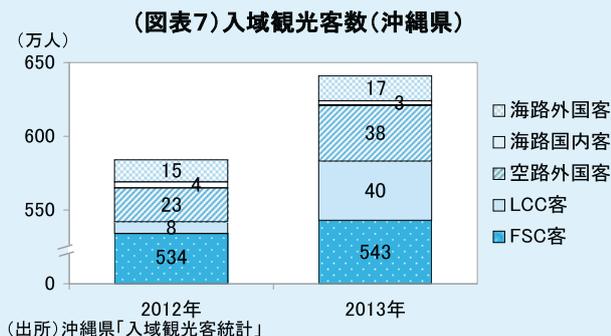
したがって、観光客向けのレンタカー許可車両数の増加率は、入域観光客数の増加率とほぼ同じではないかと推測される。

3. 許可車両数の増加要因

(1) 入域観光客数の増加

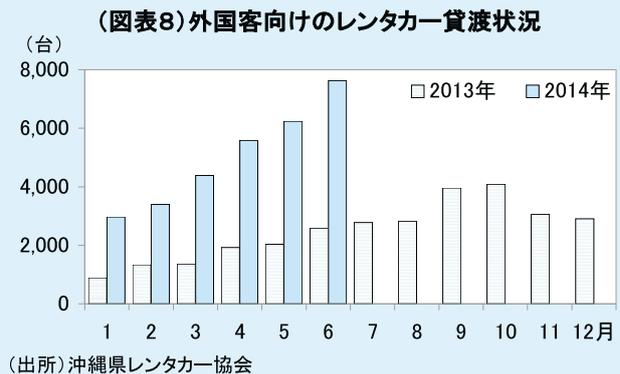
県内の入域観光客数は東日本大震災のあった11年に減少したあと、円安の影響や航空路線の新規参入等により増加に転じた。さらに、12年7月に就航した成田—那覇を結ぶジェットスターを始めとする新しいLCC(格安航空会社)が続々と登場することにより、沖縄を訪れる国内客は増加のペースを拡大している。

13年の入域観光客数は641万人に達し、12年に比べ1割増となっている。その内訳をみると、LCC客と空路外国客の貢献が大きい。LCCによる入域観光客数は12年には8万人だったのが、13年にはその5倍の40万人まで達した。空路外国客についても13年には38万人で、12年に比べ65%増となっている(図表7)。



堅調に伸びている国内客とともに外国客の増加も目立つようになってきた。まだ入域観光客数の1割しか占めない外国客であるが、近年、直行便の新規路線の増加や東南アジア諸国に対するビザ緩和効果等により外国客が増加し、外国客によるレンタカーの利用も活発になっている。特に香港、台湾、韓国からの観光客の利用が増加している。

14年上半期の外国客によるレンタカー利用の貸渡台数は、13年に比べおよそ3倍以上の伸びをみせている。これを受けて、多言語(日・中・韓・英)カーナビゲーションを導入すること等、外国人利用客への対応に力を入れている事業者も増えている(図表8)。

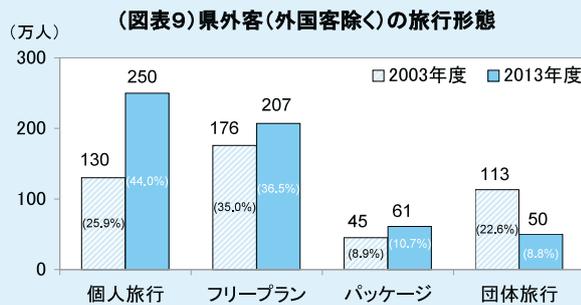


(2) 旅行形態および移動手段の変化

かつての団体旅行はこの10年間で6割と大幅に減少しており、個人旅行は4割増となっている。旅行会社が決めた観光スケジュールに合わせる旅行形態から、自由に予定を立てて行動する旅行形態へ移行している。そのため、公共交通機関が乏しい沖縄では自由で主体的な観光活動ができるレンタカーの需要が拡大してきた。

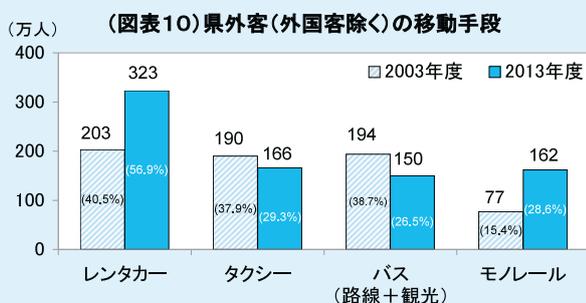
沖縄県が実施している「航空乗客アンケート調査」による利用率をみると、個人旅行が全体に占める割合は03年度の25.9%から13年度の

44.0%へと大幅に増加しており、団体旅行は03年度の22.6%から8.8%まで減少した。また、フリープラン型のパッケージ旅行には、レンタカー付の旅行商品が多くみられ、大手のレンタカー事業者は取引先の旅行代理店と連携し、商品提供に力を入れている(図表9)。



(出所) 沖縄県「入域観光客統計」、「航空乗客アンケート調査」により筆者作成
※()の数字は各旅行形態の利用率で、回答者全体に占める割合

旅行形態の変化により、県外客(外国客を除く)の県内での移動手段にも変化が起きている。沖縄県の「航空乗客アンケート調査」による利用率をみると、レンタカーとモノレールの利用は10年前に比べ大幅に増加したが、タクシーとバスの利用は減少している。13年度はレンタカー利用が56.9%となり、半分以上の国内客に利用されるようになってきている。モノレールの利用は28.6%と10年前に比べ2近くに増加した。一方、タクシーとバスの利用はこの10年間それぞれ約1割程度の減少となっている(図表10)。



(出所) 沖縄県「入域観光客統計」、「航空乗客アンケート調査」により筆者作成
※()の数字は各移動手段の利用率で、回答者全体に占める割合

(3) その他の要因

インターネットの普及によりレンタカーの

情報が事前に入手しやすくなり、インターネットでの予約が容易になったことや沖縄を訪れるリピーターが増加していること等を背景にレンタカー利用者が好調に伸びている。また、駐車スペースや保険等の要件が整っていれば許可が下りやすくなったこと等から、新規参入する事業者が増えていることも許可車両数が増加している要因と考えられる。

4. レンタカー観光における課題

レンタカーは沖縄を訪れる観光客にとって欠かせない移動手段となっており、しかも最近は低価格で利用できるようになってきた。しかし、一方で交通混雑や人手不足等の様々な課題を抱えている。

(1) レンタカー事業者から見た課題

○空港周辺の道路交通混雑

那覇空港では毎日100台近くのレンタカー送迎バスが空港に乗り入れているが、乗降場は9台分しか整備されていない。また、タクシーやバス等は待機場を確保しているものの、レンタカーの待機場はないので、常時16台の送迎バスが構内を巡回しながらスペースが空くのを待っている状況にある。さらに、空港の出入り口は、レンタカーを利用するために送迎バスを待っている観光客で混雑している。それに一般車両の臨時駐車や公共交通機関の乗り入れにより、空港周辺の道路は常に混雑している。

○従業員の不足

人手不足が深刻化しているなか、レンタカー業界では受付や洗車、返却されたレンタカーの縦列駐車に必要な人員が不足している。従業員が不足すると、利用者への対応が遅れ、本来提供できるはずのサービスができなくなる。また、一部の事業所では今後送迎バスの運転手が不足

していこうという懸念の声も出ている。

○駐車スペースの不足

夏場のオンシーズンを迎え観光客の需要に応じてレンタカーを新たに調達すると、自社保有の駐車スペースが不足な状況になる。事業所の近辺に駐車場を設けられない場合は、少し離れた場所に土地を借りて車庫を確保することとなる。それでも車庫の確保が難しく、台数を増やしたくても増やせない状況にある事業者もいる。一方、空港の来客用駐車場は常に満車の状態にあり、那覇市内の駐車場も混み合っている。

○外国人利用者への対応

外国人は国によって交通ルールや事故に対する意識が異なる。そのため、追突事故が多く、事故に遭った時のちょっとしたキズやバンパーの衝突等は気にしない外国人利用者も少なくない。したがって、外国客には英語や中国語等に翻訳された文章で案内を行っているが、それでも十分に伝わらないという。また、利用者向けのガイドブックに載っていない細かな質問に速やかな対応ができない等の課題もある。

(2) レンタカー利用者の視点からみた課題

- 観光シーズンのピークとなる夏場では、空港から事業所までの移動時間や手続き等、レンタカーの受け渡しまで最低1時間以上かかる。
- 道路の中央線が分かりづらく、渋滞緩和のためのバス専用レーンやリバーシブルレーン（中央線が特定の時間帯によって変わる）等の事前の規制情報が少ない。
- カーナビゲーションの情報が古く、目的地まで着けないケースがある。

(3) 地域に住む人々からみた課題

- 交通網の整備、地域情報の充実等により、これまで来訪者が少なかった自然海岸や集落等

への立ち寄りが増え、地域住民の生活の場へのレンタカーの乗り入れがストレスとなっている。

- 集落内道路でスピードを出して走行したり、停車したり、レンタカーの出入りによる騒音等による苦情がある。
- 沖縄の文化を知らない観光客は、沖縄の昔ながらの民家を観光地と間違え無断で立ち寄り、また御嶽（琉球の信仰における祭祀等を行う施設）等の神聖な空間に足を踏み入れる等、住民とのトラブルが起きている。

5. レンタカー観光における今後の取組みと展望

上述したレンタカー観光における課題をこのまま放置しておく、空港機能や街の交通状態の麻痺、住民の不満の増加を招く恐れがある。したがって、手遅れにならないように課題に向けて積極的に取り組み、早い段階で解決する必要があると思われる。

(1) 空港周辺の交通網とアクセス改善

観光客とレンタカー、公共交通機関等の乗り入れにより混雑している空港周辺の交通状況を緩和するには、以下のような解決策が考えられる。

- 乗降場や待機場が少ないことから、レンタカーの利用ニーズが高い時期には、公共交通機関との調整で、レンタカー送迎バスの乗降場と待機場を確保する。
- モノレールとの連携で各事業所から近い駅周辺に、レンタカー送迎バスの待機場を確保し、利用者にはモノレールを利用して指定の駅で降りてもらう。
- 路線バスのように新たなレンタカー専用の送迎バス路線をつくり、一定間隔（10分程度）で巡回する。利用者は空港に到着次第レンタカー専用の巡回バスに乗り、予約した事業所

で降りることにより、待ち時間を短縮することができる。

- 一部のホテルで行われているホテルでのレンタカーの受け取りサービスを広く推進し、ホテルで簡単に受け取りや乗り捨てができるようにする。
- 計画段階にある国内線と新国際線の連結ターミナル内に、レンタカーの総合案内所を設置するとともに、各レンタカー事業者の窓口を設け、レンタカーの受け渡し等に必要な事務手続きの効率化を進める。

要するに、空港から各レンタカー事業所までの交通アクセスの改善を図ることや空港近隣にレンタカーの総合基地を造ることにより、今まで空港に集中していた莫大なレンタカー利用者を分散させると同時に、空港周辺の道路混雑や交通事故の誘発等を緩和することができると考えられる。

(2) 外国人労働者の受け入れ

業界では人手不足が事業運営のネックになってきており、新たな労働力として外国人労働者の受け入れを検討する時期にきていると思われる。夏場のピーク期には、夏休みに入っている外国人留学生の採用を増やすことができる。短期間だけ働きたいと考えている外国人留学生の要望と夏場のピーク期に人員を増やしたい事業者側の意向がマッチすることで、一時的に人手不足感が改善されるのではないかとと思われる。また、外国人利用者への対応もスムーズにでき、言葉の壁により長くなりがちな時間を省くことができる。

(3) 駐車場のインフラ整備

主な移動手段が車であり、さらに観光客によるレンタカーの交通量が多い沖縄においては、

今後立体駐車場といったインフラ整備がより重要となってくる。空港の駐車場はもちろん、既存の平面駐車場を立体化すること等が、駐車場の不足問題の解決につながるのではないかと考えられる。限られたスペースを有効に使うことにより、交通の流れや渋滞状況が変わってくるものと思われる。

(4) レンタカー利用者の意識向上

利用者の安全運転においては言葉による説明だけでなく、交通事故防止の関連映像等を常時流すことで、保険や安全運転への意識を高めさせる。また、地域の生活に密着している場所への無神経な立ち入りに対する注意等、利用者への基本的なマナーや交通ルールを普及徹底することも大切なことになる。

(5) 今後の展望

那覇空港第2滑走路の完成や国内線と新国際線の連結ターミナルの計画等により今後さらに観光客が増え、レンタカー利用者も増加するとみられる。しかし、果たしてレンタカーを求める観光客がこれ以上に増えるのは望ましいことだろうか。当然、レンタカーのニーズが増えると事業者にとってはうれしいことである。しかしその反面、「沖縄＝レンタカー」というイメージが観光客の頭に定着してしまうと、免許証を持っていない若者や免許証を返納した高齢者、あるいは運転したくないと思う観光客においては、沖縄という観光地が候補からも落ちるといったことが懸念される。これは、呼び込める可能性がある観光客を失うことであり、県にとっては大きな機会損失になるのではないかとと思われる。

また、ナビゲーション機能の向上によって、地域の隅々までに簡単に周遊できるようになり、

これまで地元住民だけが利用していた空間が観光客でにぎわうようになりつつある。このように、レンタカーの普及につれて地元住民の生活や町の風景にも少しずつ変化が起きていくとみられる。

観光客の利用交通手段におけるレンタカーへの過剰依存は、交通渋滞の深刻化や観光客層の偏り等の悪影響を招く。したがって、何よりも公共交通機関のシステムを充実させ、総合的な交通体系の整備を図ることが大切である。すなわち、路線バス、タクシー、モノレール等の公共交通機関の利便性をより高め、あらゆるルートを利用して沖縄観光が楽しめる交通体系の構築である。

6. まとめ

県内におけるレンタカーの許可車両数と利用者数の割合は着実に増加の傾向にある。レンタカーは公共交通機関に乏しい沖縄での移動手段を補いながら、観光客の人気を集めている。その要因としては、LCCや直行便による国内・国外客の増加や子供連れの家族や個人旅行といった旅行形態へのシフトが大きく寄与しているとみられる。このような観光形態の変化に伴って、移動の自由さやプライバシーの確保、手

ごろな料金、さらに提携先での特典が受けられること等が利用者のニーズを捉えているのではないかと考えられる。

しかし、一方ではレンタカーを受け取るまでの手続き時間の長さやインフラ整備(道路網・標識等)に対する利用者からの声、地域の生活の場や神聖な空間等に無断で立ち寄ること等の住民からの苦情、また空港周辺の交通混雑や従業員不足、駐車スペースの不足等、数多くの課題が存在している。

以上の課題はすでに認識されてはいるものの、まだ解決策の実施はこれからといった段階にあるのが現状である。したがって、これらの認識を踏まえながら事業者だけでなく、県関係者も一緒に課題の解決に取り組むとともに、関係機関や地域との連携で迅速な改善を図るべきである。特に、沖縄観光における県内の公共交通機関のシステムを充実させることが現状において急がれる。

レンタカーと公共交通機関が連携することによって、より幅広い観光客層が来沖することや観光産業の活性化が進むこと、今後本県の観光地としての魅力がさらに高まること等が、沖縄ならではの望ましい観光の将来像につながるのではないかと期待される。

以上
(担当者: 桂 恩澤)





2014年10月

経理部門の基本有用情報
今月の経理情報

今回のテーマ： 社内規程の整備と税務

会社が整備すべき諸規程には、就業規則など法令により作成が義務付けられているものもあれば、企業の実情に応じて、必要な項目を選別して特に作成すべきものがあります。経理処理においては、規程が金額算出の根拠になります。

税務に関連した社内規程の概要と留意点

種類	規程作成のポイント	税務上の留意点
役員退職金規程	<ul style="list-style-type: none"> 退職金の金額を客観的・社会通念的に妥当性のある算定方法を決定し、その算定方法を具体的に明確化した規定をつくる。 規程に沿って退職金を支給することで、支給額の算定根拠を示すことができる。 	<ul style="list-style-type: none"> 役員退職金が、損金算入できる要件 株主総会で決議されていること。 損金処理がされていること。 役員に対する退職金として妥当な金額と判断される範囲内であること。 役員退職金の適正額は、一般的に「役位別最終報酬月額」×「役員の在任年数」×「功績倍率」により算定される。
社宅規程	<ul style="list-style-type: none"> 社宅は法人所有、または、法人が賃貸借契約を締結している住宅に限る（住宅手当などの金銭支給は給与所得）。 規程上で受け取る使用料が税務上の賃貸料相当額に比べて低くなっていないか。 賃貸料相当額については、固定資産税の課税標準額改定の際に見直しを行う。 役員の社宅規程と使用人の社宅規程は別個に作成する。 	<ul style="list-style-type: none"> 所得税法上、非課税となる家賃 <ul style="list-style-type: none"> <役員の場合> <ol style="list-style-type: none"> ① 自社の所有する社宅の場合 <ul style="list-style-type: none"> ① 家屋の固定資産税の課税標準額×12%（木造家屋以外10%） ② 敷地の固定資産税の課税標準額×6% ③ (①+②)÷12=適正家賃（月） ② 他から借り上げた住宅の場合 <ul style="list-style-type: none"> 「会社が支払う賃借料×50%」と「上記(1)の適正家賃」のいずれか多い金額 ③ 小規模住宅などの特例 <ul style="list-style-type: none"> 床面積が132㎡（木造家屋以外は99㎡）以下の住宅である場合、上記によらず、使用人の場合の適正家賃による。 240㎡を超える豪華な住宅である場合は、実勢価格。 <ul style="list-style-type: none"> <使用人の場合> <ul style="list-style-type: none"> 次の金額の50%以上（自社所有・借上げの場合も同様） <ol style="list-style-type: none"> ① 家屋の固定資産税の課税標準額×0.2% ② {12円×床面積（㎡）}÷3.3（㎡） ③ 敷地の固定資産税の課税標準額×0.22% ④ ①+②+③=適正家賃（月）
出張旅費規程	<ul style="list-style-type: none"> 役職、出張場所の遠近によって、日当の金額に格差。 出張者と出張目的、事実を明確にするため旅費精算書を作成する。 	<ul style="list-style-type: none"> 日当金額は、役員及び使用人を通じて適正なバランスが保たれている基準により計算され、同業種、同規模の他の法人等が一般的に支給している金額と照らして相当と認められるもの。 相当な日当は、法人側では消費税が課税仕入、受給側では所得税が非課税。
慶弔見舞金規程	<ul style="list-style-type: none"> 支給額が客観的にみて妥当な金額であること。 役員と従業員に対する支給額がバランスがとれていること。 	<ul style="list-style-type: none"> 金額が支給を受ける役員又は従業員の地位などに照らして社会通念上相当と認められるものであれば、所得税は課税されない。

お見逃しなく！

税務調査時においては、規程の不備は税務否認の要因となることもあるため、速やかな整備と定期的な見直しが求められます。

このニュースレターのバックナンバーはホームページにてご覧になれます。http://www.grantthornton.jp
 © Grant Thornton Japan. All rights reserved.

Web口座振受付サービスのご紹介

預金口座振替の申込みがパソコン、携帯電話からインターネット経由で登録できる簡単で便利なサービスです。

ご利用メリット

口座振替受付のペーパーレス化

口座振替申込書の金融機関への発送、記入不備などによる手戻りが無くなります！

口座振替促進による業務効率化

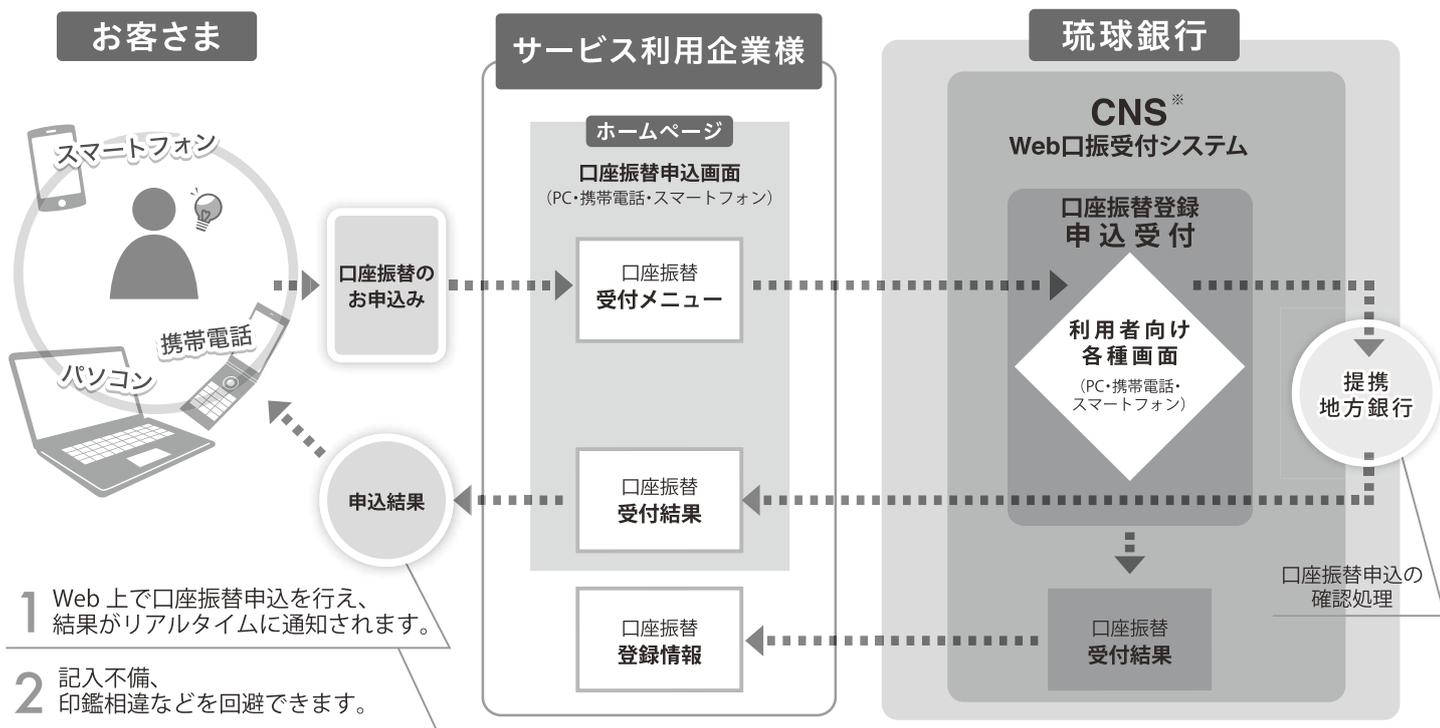
口座振替による収納率の向上につながり、業務効率化につながります！

顧客（住民）サービスの向上

利用者は簡単・スピーディに手続きでき、顧客満足度の向上につながります！

個人情報のセキュリティ強化

口座振替申込書のペーパーレス化により、紛失等の個人情報漏えいリスクが無くなります。



※地銀ネットワークサービス(株)(略称「CNS」)は全国地方銀行協会加盟の地方銀行64行(当行含む)の共同事業会社です。

お問い合わせ窓口

株式会社琉球銀行

営業統括部 公務グループ 宮城・大野

TEL

098-860-3470

受付時間 【平日】AM 9:00 ~ PM 5:00

●りゅうぎん調査● 県内の

景気動向

概況 2014年9月

景気は、拡大の動きが強まる

消費関連では、スーパーが前年を上回る

観光関連では、入域観光客が前年を上回る

9月の県内景気をみると、消費関連は、小売では、百貨店は催事効果などから増加し、スーパーは食料品の増加から前年を上回った。耐久消費財では、新車販売は新型車投入効果などから増加したものの、電気製品卸売は太陽光発電システム需要の減少により前年を下回った。

建設関連では、公共工事は国発注工事などの増加から前年を上回った。新設住宅着工戸数(8月)は、高水準であったが、消費税増税前の駆け込み需要による反動から前年を下回り、建設受注も同様なことから前年を下回った。建設資材は前年を上回って推移した。

観光関連では、入域観光客数は国内客、外国客ともに増加し引き続き前年を上回った。主要ホテルは、稼働率、売上高、宿泊客室単価ともに前年を上回った。

総じてみると、観光関連、建設関連が好調に推移し、消費関連が好調な動きを取り戻したことから、県内景気は拡大の動きが強まっている。

消費関連

百貨店売上高は、衣料品は減少したものの、食料品は物産展の開催時期の変更や新規催事の開催などにより増加し、5カ月連続で前年を上回った。スーパー売上高は、衣料品は、前年より日曜日が1日少なかったことや気温が前年より高く推移し秋物衣料の動きが鈍かったことなどから減少したものの、食料品は野菜の相場高に加え、精肉や鮮魚などの生鮮食品が好調だったことなどから増加し、前年を上回った。新車販売は、新型車投入効果やHV車の需要などにより3カ月ぶりに前年を上回った。電気製品卸売販売は、太陽光発電システムの需要の減少などにより6カ月連続で前年を下回った。

先行きは、小売は好調に推移するものの、一部の耐久消費財は弱含むものとみられる。

建設関連

公共工事請負金額は、国、県、市町村発注工事が増加したことから3カ月連続で前年を上回った。建築着工床面積(8月)は、2カ月連続で前年を下回った。新設住宅着工戸数(8月)は、高水準であったが、消費税増税前の駆け込み需要の反動から2カ月連続で前年を下回った。県内主要建設会社の受注額も高めの水準であったが、前年の反動から減少し3カ月連続で前年を下回った。建設資材関連では、セメント、生コンともに公共工事向け出荷の本格化などから前年を上回った。鋼材は貸家向け出荷などから前年を上回り、木材は、戸建て住宅建築関連工事向け出荷などから引き続き前年を上回った。

先行きは、新設住宅着工が前年の消費税増税前の駆け込み需要の反動減が予想されるものの、公共工事の増加などから、概ね好調な動きになるものとみられる。

観光関連

入域観光客数は、24カ月連続で前年を上回った。国内客、外国客ともに増加し、国内客は11カ月連続で、外国客は14カ月連続で前年を上回った。方面別では東京、台湾、中国本土などからの入域が観光客数増加に寄与した。

県内主要ホテルは、稼働率、売上高ともに前年を上回った。宿泊客室単価についても、前年を上回った。主要観光施設入場者数は7カ月連続で前年を上回った。ゴルフ場は台風の影響により入場者数、売上高ともに減少し、4カ月連続で前年を下回った。

先行きは、外国客を中心とした旺盛な旅行需要を背景に好調に推移するものとみられる。

雇用関連・その他

新規求人数は、前年同月比28.9%増となり4カ月連続で増加し、有効求人倍率(季調値)は、0.75倍と復帰後最高値を更新し、3カ月連続の0.7倍台となった。産業別にみると、医療・福祉、宿泊業・飲食サービス業、運輸業・郵便業、サービス業などで増加した。完全失業率(季調値)は6.2%と前月より0.1%ポイント改善した。

消費者物価指数(総合)は、食料や教養娯楽などの上昇により前年同月比3.3%増と16カ月連続で前年を上回った。

企業倒産は、件数が7件で前年同月比1件減となった。負債総額は、8億800万円となり、同16.8%の減少だった。

	前年同月比	前年同期比 (2014.7-2014.9)
消費関連		
(1) 百貨店(金額)	8.8	8.1
(2) スーパー(既存店)(金額)	3.4	3.1
(3) スーパー(全店)(金額)	3.7	3.6
(4) 新車販売(台数)	11.1	▲ 1.5
(5) 電気製品卸売(金額)	▲ 9.7	▲ 11.8
建設関連		
(1) 公共工事請負金額(金額)	35.8	18.9
(2) 建築着工床面積(m ²)(8月)	▲ 7.1	▲ 12.5
(3) 新設住宅着工戸数(戸)(8月)	▲ 5.3	▲ 7.3
(4) 建設受注額(金額)	P ▲ 17.3	P ▲ 18.1
(5) セメント(トン数)	29.5	14.2
(6) 生コン(m ³)	12.1	▲ 2.2
(7) 鋼材(金額)	0.5	15.6
(8) 木材(金額)	6.7	7.4
観光関連		
(1) 入域観光客数(人数)	8.4	7.7
うち外国客数(人数)	63.2	48.0
(2) 県内主要ホテル稼働率	(前年同月差) (実数) 2.6 87.8	(前年同期差) (実数) 3.0 86.8
(3) " 売上高(金額)	2.3	4.3
(4) 観光施設入場者数(人数)	5.3	5.6
(5) ゴルフ場入場者数(人数)	▲ 5.5	▲ 5.3
(6) " 売上高(金額)	▲ 2.3	▲ 3.2
その他		
(1) 県内新規求人数(人数)	28.9	17.3
(2) 有効求人倍率(季調値)	(実数) 0.75	(実数) 0.73
(3) 消費者物価指数(総合)	3.3	3.2
(4) 企業倒産件数(件数)	(前年同月差) ▲ 1	(前年同期差) ▲ 2.7
(5) 広告収入(県内マスコミ)(金額)	(8月) 2.7	(6-8月) 2.4

(注1) 公共工事請負金額は西日本建設業保証株式会社沖縄支店調べ。建築着工床面積、新設住宅着工戸数は国土交通省調べ。県内新規求人数、有効求人倍率は沖縄労働局調べ。入域観光客数、消費者物価指数は沖縄県調べ。

企業倒産件数は東京商工リサーチ沖縄支店調べ。Pは速報値。

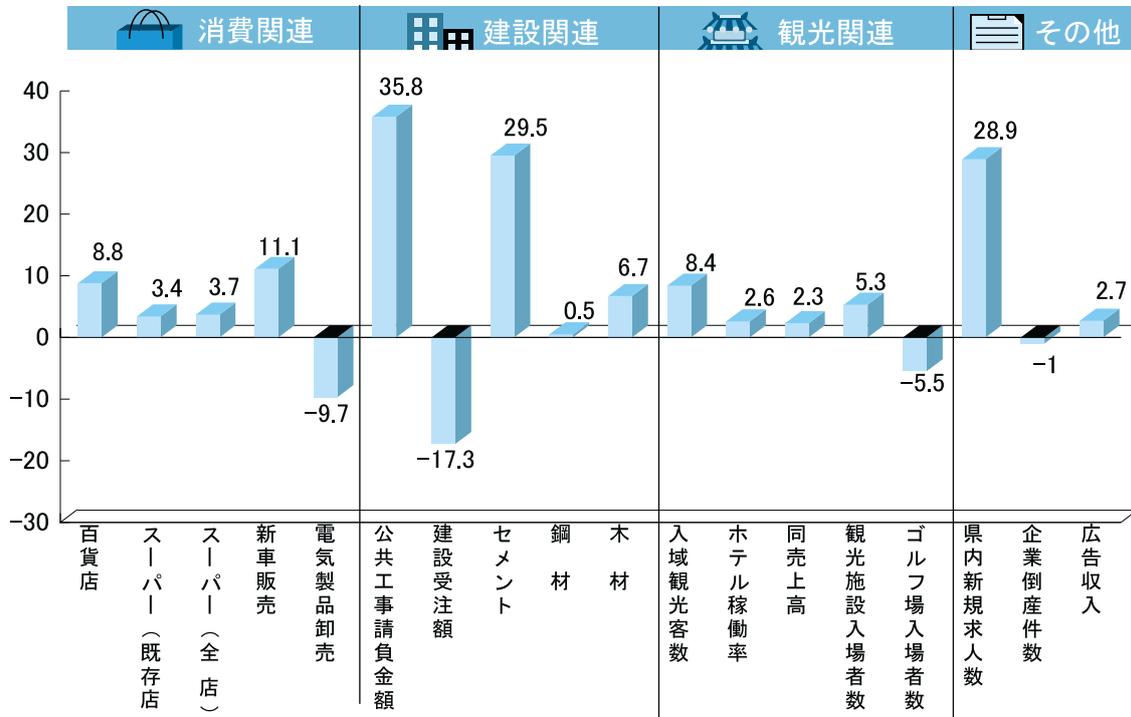
(注2) 百貨店は、2014年9月より調査先が一部変更となった。

(注3) 2012年5月より外国客の入域観光客数を掲載した。

(注4) 主要ホテルは、2013年1月より調査先を19ホテルから25ホテルとした。

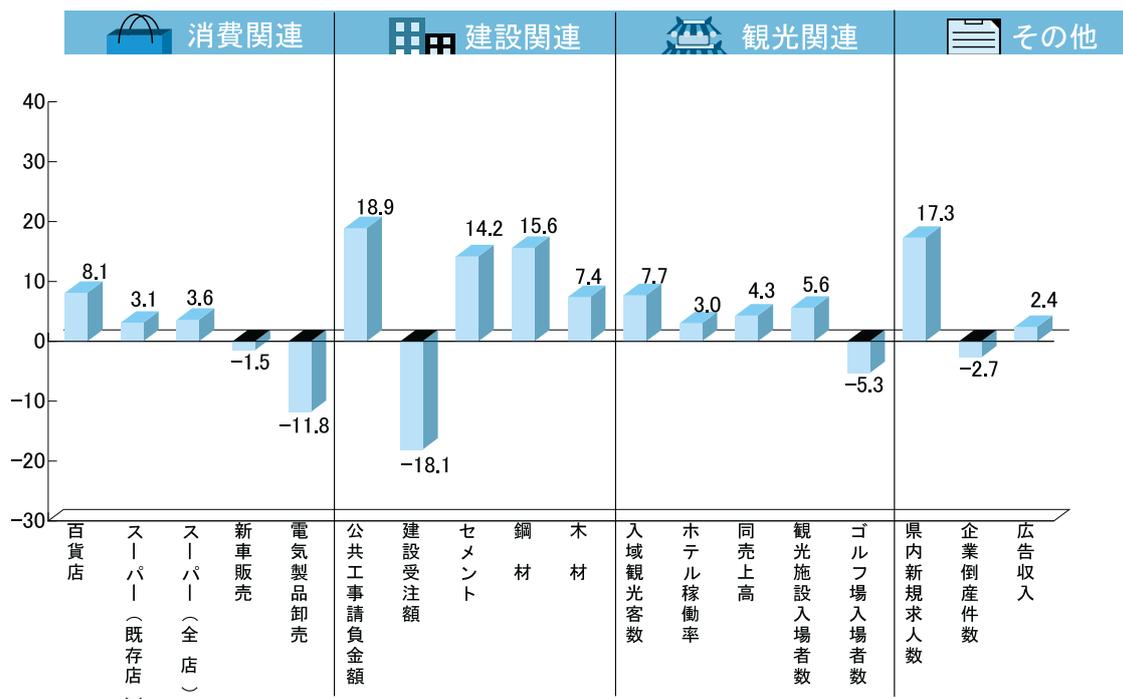
(注5) 企業倒産の前年同月差は、月平均の前年同月差。

項目別グラフ 単月 2014.9



(注) 広告収入は14年8月分。数値は前年比(%)。建設受注額は速報値。
ホテル稼働率(%ポイント)、企業倒産件数(件)は前年差。

項目別グラフ 3カ月 2014.7~2014.9



(注) 広告収入は14年6月~8月分。数値は前年比(%)。建設受注額は速報値。
ホテル稼働率(%ポイント)は前年差。企業倒産件数(件)は月平均の前年差。



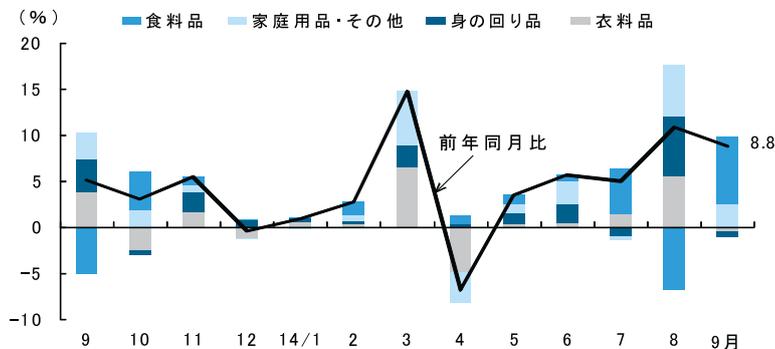
消費関連

① 百貨店売上高 (前年同月比)

※棒グラフは品目別寄与度

5カ月連続で増加

- 百貨店売上高は、前年同月比8.8%増と5カ月連続で前年を上回った。衣料品は紳士服や一部の婦人服ショップで客足が鈍かったことなどから減少したが、食料品は物産展の開催時期の変更や新規催事の開催などにより増加した。家庭用品・その他も敬老の日のギフト需要などから増加した。
- 品目別にみると、食料品(同39.4%増)、家庭用品・その他(同8.4%増)が増加し、衣料品(同1.2%減)、身の回り品(同5.5%減)が減少した。

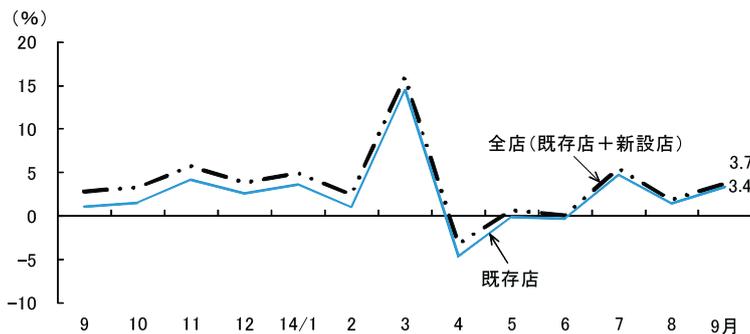


(注)2014年9月より調査先百貨店が一部変更となった。
出所:リゅうぎん総合研究所

② スーパー売上高 (前年同月比)

全店ベースは3カ月連続で増加

- スーパー売上高は、既存店ベースでは前年同月比3.4%増と3カ月連続で前年を上回った。
- 衣料品は、前年より日曜日が1日少なかったことや気温が前年より高く推移したことで秋物衣料の動きが鈍かったことなどから同3.8%減となったが、食料品は野菜の相場高に加え、精肉や鮮魚などの生鮮食品が好調だったことなどから同3.9%増となった。家電を含む住居関連は同3.7%増だった。
- 全店ベースでは、同3.7%増と3カ月連続で前年を上回った。



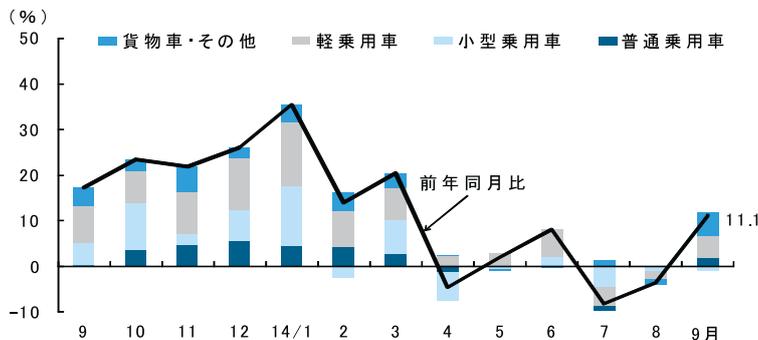
出所:リゅうぎん総合研究所

③ 新車販売台数 (前年同月比)

※棒グラフは車種別寄与度

3カ月ぶりに増加

- 新車販売台数は4,229台となり、新型車投入効果やHV車の需要などから前年同月比11.1%増と3カ月ぶりに前年を上回った。
- 普通自動車(登録車)は1,592台(同11.9%増)で、うち普通乗用車は447台(同21.5%増)、小型乗用車は765台(同3.7%減)であった。軽自動車(届出車)は2,637台(同10.6%増)で、うち軽乗用車は2,234台(同8.8%増)であった。



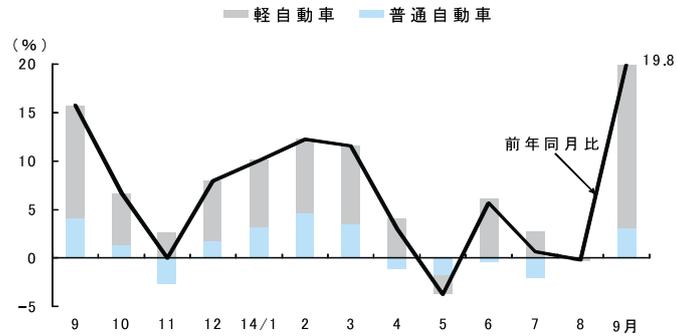
出所:沖縄県自動車販売協会

④ 中古自動車販売台数【登録ベース】

※棒グラフは車種別寄与度

2カ月ぶりに増加

- ・中古自動車販売台数（普通自動車及び軽自動車の合計、登録ベース）は1万8,129台で前年同月比19.8%増と2カ月ぶりに前年を上回った。
- ・内訳では、普通自動車は6,232台（同8.2%増）、軽自動車は11,897台（同27.0%増）となった。



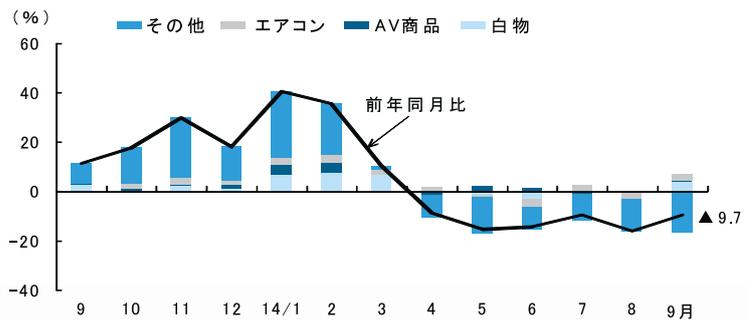
出所：沖縄県中古自動車販売協会 ※登録ベース

⑤ 電気製品卸売販売額（前年同月比）

※棒グラフは品目別寄与度

6カ月連続で減少

- ・電気製品卸売販売額は、主要家電は新製品需要などから前年を上回ったが、太陽光発電システムを含むその他が全体を押し下げたことなどから前年同月比9.7%減と6カ月連続で前年を下回った。
- ・品目別にみると、AV商品ではテレビが同15.2%増、DVDレコーダーが同37.0%減、白物では洗濯機が同8.3%増、冷蔵庫が同43.6%増、エアコンが同35.8%増、太陽光発電システムを含むその他は同24.9%減となった。



出所：りゅうぎん総合研究所 (注)2010年4月より調査先が7社から4社となった。

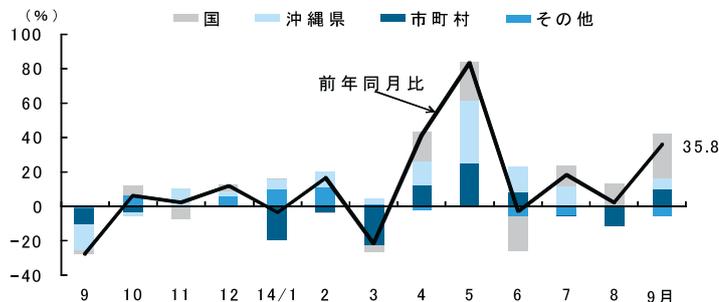
建設関連

① 公共工事請負金額 (前年同月比)

※棒グラフは発注者別寄与度

3カ月連続で増加

- ・公共工事請負金額は、314億8,500万円で前年同月比35.8%増となり、国、県、市町村発注工事が増加したことから3カ月連続で前年を上回った。
- ・発注者別では、国(同222.5%増)、県(同15.9%増)、市町村(同25.1%増)が増加し、独立行政法人等・その他(同73.0%減)が減少した。
- ・大型工事としては、那覇空港滑走路増設護岸築造工事、石川～上間送水管布設工事、与那国新製糖施設機械器具設置工事などがあった。



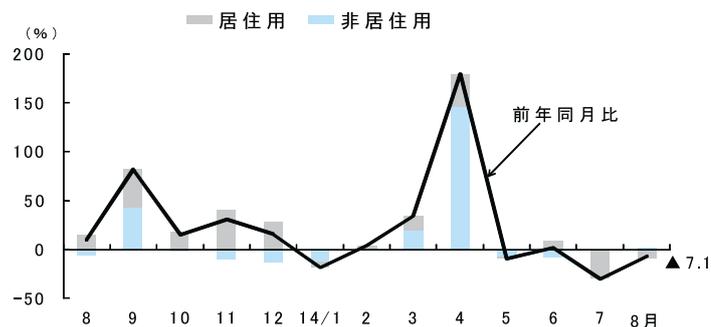
出所:西日本建設業保証株式会社沖縄支店

② 建築着工床面積 (前年同月比)

※棒グラフは用途別寄与度

2カ月連続で減少

- ・建築着工床面積(8月)は16万8,340㎡となり、前年同月比7.1%減と2カ月連続で前年を下回った。用途別では、居住用は同13.6%減、非居住用は同6.6%増となった。居住用は前年の消費税増税前の駆け込み需要による反動から減少した。
- ・建築着工床面積を用途別(大分類)にみると、居住用では、居住専用は減少し、居住産業併用は若干増加した。非居住用では、卸・小売業用、教育・学習支援業用などが増加し、情報通信業用などが減少した。



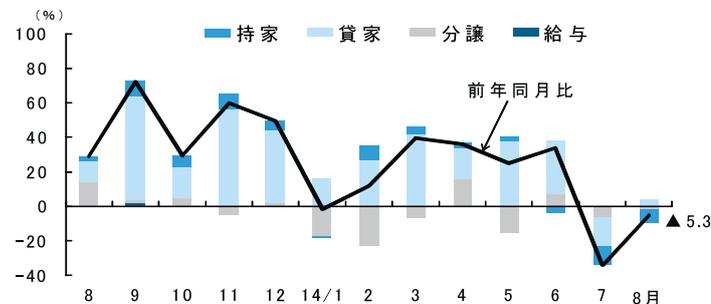
出所:国土交通省

③ 新設住宅着工戸数 (前年同月比)

※棒グラフは利用関係別寄与度

2カ月連続で減少

- ・新設住宅着工戸数(8月)は1,482戸となり、前年の消費税増税前の駆け込み需要の反動により、前年同月比5.3%減と2カ月連続で前年を下回った。前年比では減少したものの、着工数は貸家の建築需要から高水準であった。
- ・利用関係別では、貸家1,054戸(同6.4%増)が増加し、持家221戸(同35.2%減)、分譲207戸(同10.0%減)、給与0件(全減)が減少した。



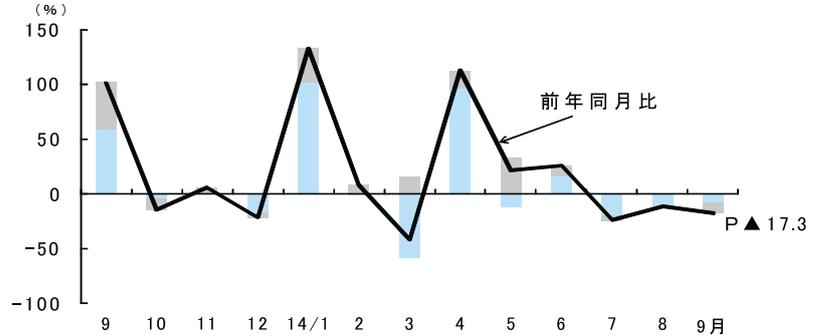
出所:国土交通省

④ 建設受注額 (前年同月比)

※棒グラフは発注者別寄与度

3カ月連続で減少

- 建設受注額(調査先建設会社:20社、速報値)は、前年の消費税増税前の駆け込み需要の反動などから減少し、前年同月比17.3%減と3カ月連続で前年を下回った。受注額は高めの水準であった。
- 発注者別では、公共工事(同20.3%減)は2カ月ぶりに減少し、民間工事(同14.9%減)は3カ月連続で減少した。

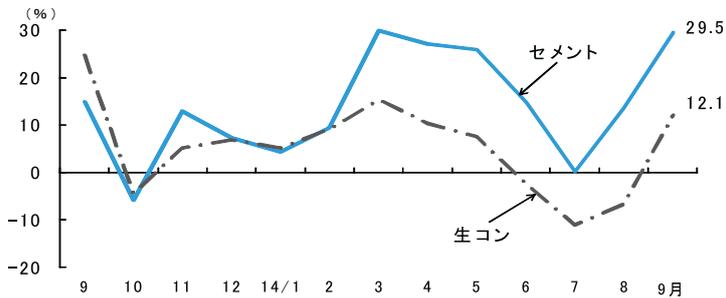


出所:りゅうぎん総合研究所

⑤ セメント・生コン(前年同月比)

セメントは11カ月連続で増加、生コンは3カ月ぶりに増加

- セメント出荷量は8万6,145トンと、前年同月比29.5%増となり11カ月連続で前年を上回った。
- 生コン出荷量は、16万6,125m³で同12.1%増と、公共工事向け出荷が本格化してきたことなどから3カ月ぶりに前年を上回った。
- 生コン出荷量を出荷先別にみると、公共工事では、空港関連や橋梁関連工事向け出荷などが増加し、学校関連や港湾関連工事向けなどが減少した。民間工事では、貸家や商業施設関連工事向けなどが増加し、分譲マンション関連工事向けなどが減少した。

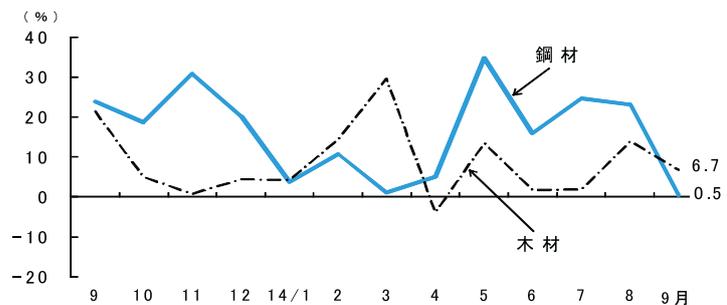


出所:りゅうぎん総合研究所

⑥ 鋼材・木材 (前年同月比)

鋼材は21カ月連続で増加、木材は5カ月連続で増加

- 鋼材売上高は、貸家建築関連向け出荷などから、前年同月比0.5%増と21カ月連続で前年を上回った。
- 木材売上高は、戸建て住宅建築関連向け出荷などから、同6.7%増と5カ月連続で前年を上回った。



出所:りゅうぎん総合研究所

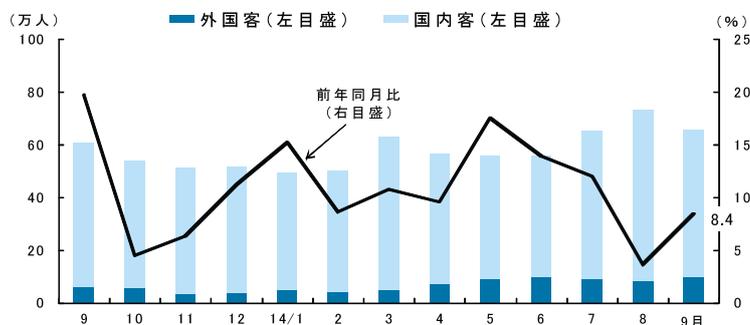


観光関連

① 入域観光客数(実数、前年同月比)

24カ月連続で増加

- ・9月の入域観光客数は、前年同月比8.4%増の65万8,700人と、24カ月連続で前年を上回った。国内客、外国客ともに増加し、うち国内客は同2.3%増の55万8,800人となり11カ月連続で前年を上回った。
- ・路線別でみると、空路は国内客、外国客ともに増加し、61万8,400人(同6.2%増)と24カ月連続で前年を上回った。海路も国内客、外国客ともに増加し、4万300人(同60.6%増)と14カ月連続で前年を上回った。

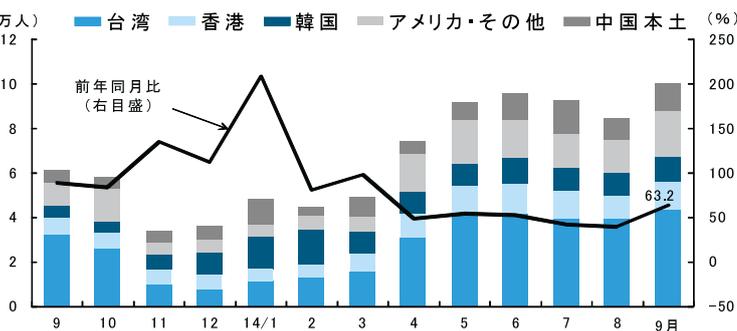


出所:沖縄県観光政策課

② 入域観光客数【外国客】(実数、前年同月比)

14カ月連続で増加

- ・9月の入域観光客数(外国客)は、航空路線拡充とクルーズ船寄港の回数増加などから空路・海路とも増加し、前年同月比63.2%増の9万9,900人となり、14カ月連続で前年を上回った。
- ・国籍別では、台湾4万3,000人(同34.4%増)、香港1万3,000人(同64.6%増)、韓国1万1,000人(同111.5%増)、中国本土1万2,600人(同121.1%増)、アメリカ・その他2万300人(同95.2%増)であった。

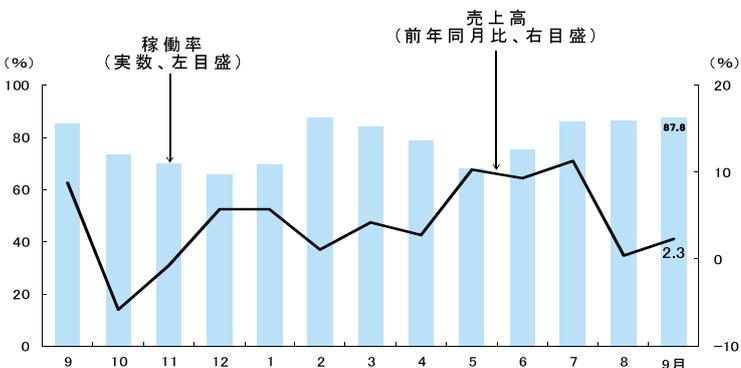


出所:沖縄県観光政策課

③ 主要ホテル稼働率・売上高(実数、前年同月比)

稼働率は2カ月ぶりに上昇、売上高は10カ月連続で増加

- ・主要ホテルは、客室稼働率は87.8%となり、前年同月比2.6%ポイント上昇し、2カ月ぶりに前年を上回った。売上高は同2.3%増と10カ月連続で前年を上回った。
- ・那覇市内ホテルは、客室稼働率は85.8%と同4.6%ポイント上昇し21カ月連続で前年を上回り、売上高は同1.7%増と10カ月連続で前年を上回った。リゾート型ホテルは、客室稼働率は89.0%と同1.4%ポイント上昇し2カ月ぶりに前年を上回り、売上高は同2.5%増と2カ月ぶりに前年を上回った。



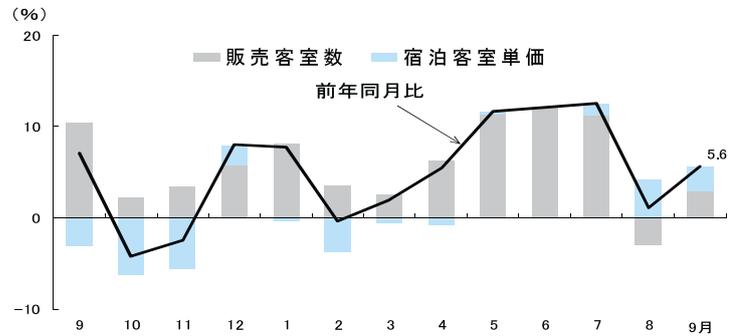
出所:リゅうぎん総合研究所 (注)13年1月より調査先を19ホテルから25ホテルとした。

④ 主要ホテル宿泊収入 (前年同月比)

※棒グラフは客室数・単価別寄与度

7カ月連続で増加

- ・主要ホテル売上高のうち宿泊収入は、販売客室数(数量要因)、宿泊客室単価(価格要因)ともに増加したことから、前年同月比5.6%増と7カ月連続で前年を上回った。
- ・那覇市内ホテルは、販売客室数、宿泊客室単価ともに増加し、同11.6%増と7カ月連続で前年を上回った。リゾート型ホテルは、販売客室数、宿泊客室単価がともに増加し、同4.2%増と2カ月ぶりに前年を上回った。

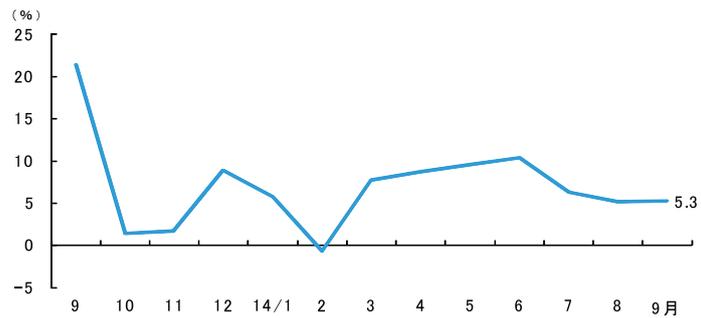


出所:りゅうぎん総合研究所 (注)13年1月より調査先を19ホテルから25ホテルとした。

⑤ 主要観光施設の入場者数(前年同月比)

7カ月連続で増加

- ・主要観光施設の入場者数は、前年同月比5.3%増となり、7カ月連続で前年を上回った。

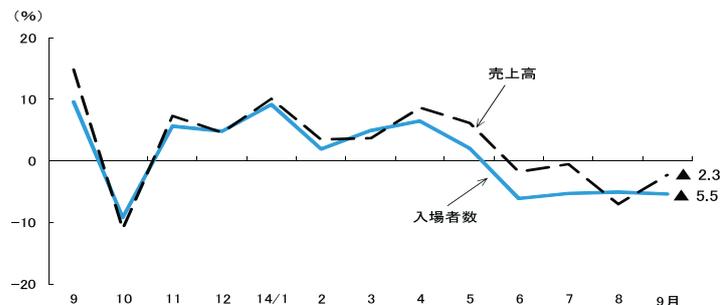


出所:りゅうぎん総合研究所

⑥ 主要ゴルフ場入場者数・売上高(前年同月比)

入場者数、売上高ともに 4カ月連続で減少

- ・主要ゴルフ場の入場者数は、台風の影響により減少し、前年同月比5.5%減と4カ月連続で前年を下回った。県外客は増加したが、県内客は減少となった。
- ・売上高は同2.3%減と4カ月連続で前年を下回った。



出所:りゅうぎん総合研究所

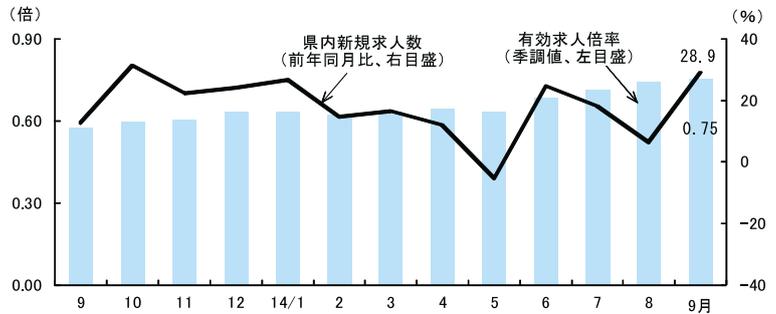


雇用関連・その他

① 雇用関連（新規求人数と有効求人倍率）

新規求人数は増加、有効求人倍率(季調値)は上昇

- ・新規求人数は、前年同月比28.9%増となり4カ月連続で増加した。産業別にみると、医療・福祉、宿泊業・飲食サービス業、運輸業・郵便業、サービス業などで増加した。有効求人倍率(季調値)は、0.75倍と復帰後最高値を更新し、3カ月連続の0.7倍台となった。
- ・労働力人口は、67万1,000人で同0.6%減となり、就業者数は、63万1,000人で同1.4%減となった。完全失業者数は4万1,000人で同13.9%増となり、完全失業率(季調値)は6.2%と前月より0.1%ポイント改善した。



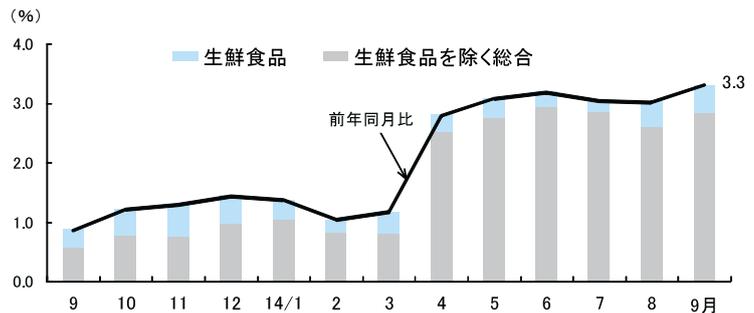
出所：沖縄労働局
 (注)有効求人倍率は、2013年12月以前の数値について新季節指数へ遡って改訂した。

② 消費者物価指数【総合】(前年同月比)

※棒グラフは品目別寄与度

16カ月連続で上昇

- ・消費者物価指数は、前年同月比3.3%増と16カ月連続で前年を上回った。生鮮食品を除く総合は同2.9%増と上昇した。消費税増税の影響により前年を大幅に上回った。
- ・品目別の動きをみると、食料及び教養娯楽などが上昇した。

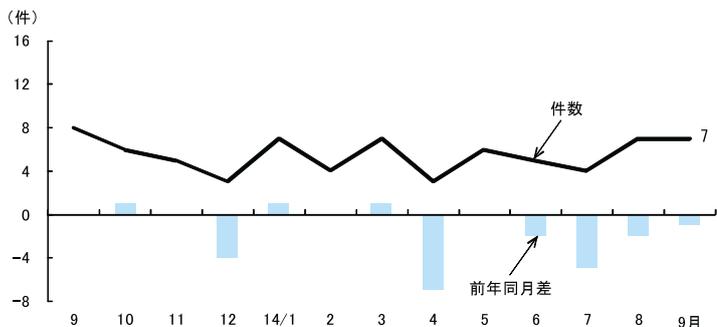


出所：沖縄県(注1)端数処理の関係で寄与度の合計は前年比と一致しないことがある。
 (注2)2011年7月より2010年=100に改定された。

③ 企業倒産

件数、負債総額ともに減少

- ・倒産件数は、7件で前年同月比1件減となった。業種別では、サービス業2件(同1件増)、小売業2件(同数)、不動産業1件(同1件増)、建設業1件(同数)、製造業1件(同数)であった。
- ・負債総額は、8億800万円となり同16.8%の減少だった。



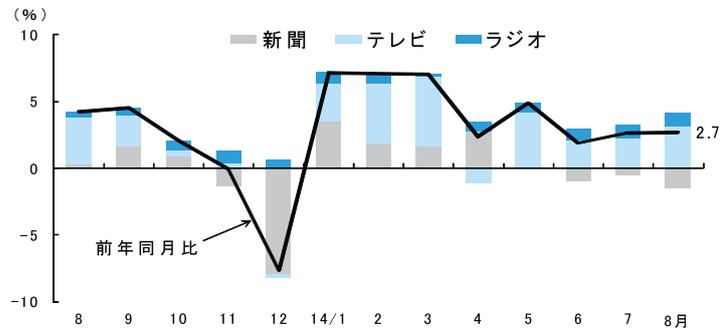
出所：東京商工リサーチ沖縄支店

④ 広告収入【マスコミ】(前年同月比)

※棒グラフはメディア別寄与度

8カ月連続で増加

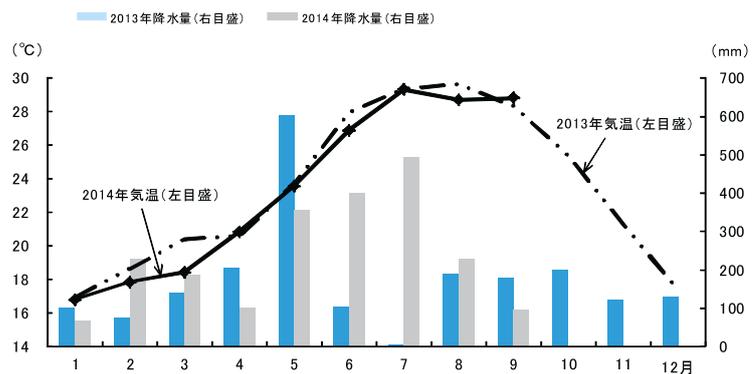
・広告収入(マスコミ:8月)は前年同月比2.7%増となり、8カ月連続で前年を上回った。新聞は前年を下回ったが、テレビ、ラジオが前年を上回った。



出所:りゅうぎん総合研究所

参考 気象:平均気温・降水量【那覇】

・平均気温は28.8℃となり、平年(27.6℃)、前年同月(28.3℃)より高かった。降水量は95.5mmと前年同月(178.0mm)より少なかった。
 ・沖縄地方は太平洋高気圧に覆われて、晴れた日が多かった。



出所:沖縄気象台

県内女性の社会進出

— 育児支援 整備欠かせず —

アベノミクスの成長戦略では「女性の社会進出」が重要課題として挙げられています。

県内女性の労働力変化を見ると、労働力率はM字型から徐々に台形型へ変化しています。就業率も近年「医療・福祉」「宿泊・飲食サービス業」「情報通信業」など女性の従事割合が高い職種を中心に雇用の受け皿整備で上昇し、20～30代の既婚女性による旺盛な就職活動などから多くの女性が社会進出を果たしています。

しかし、その背景には6割に上る高い非正規雇用率や全国を下回る勤続年数、所定内給与といった雇用の安定性に乏しい現状や全国2位の深刻な待機児童問題など、働く女性が直面する課題が多く存在します。

景気の拡大を受け、8月の県内有効求人倍率は復帰後最高の0.74倍を記録し雇用環境が改善が続いています。人手不足が顕著にみられる建設業や飲食業を中心に、あらゆる業種で有能な人材を確保する動きが強まっており、女性の能力を十分に発揮できる環境がより一層求められています。

女性の労働市場への参加を喚起し、意欲ある人材が無理なく仕事を続けるためには、ワーク・ライフ・バランスを実現できる環境をハードとソフトの両面から整えることが重要です。

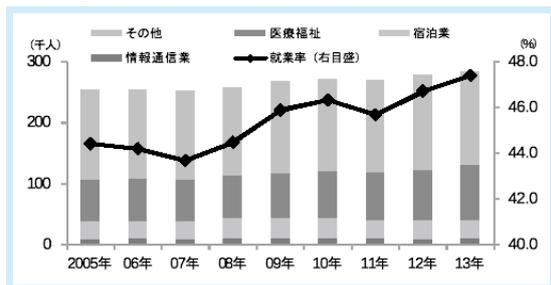
国や県、企業が一体となり女性のライフステージや地域の実情に応じた施策を展開し、安心して子どもを産み

育てるための社会基盤を整えることが「女性の社会進出」を実現するための第一歩と言えるでしょう。



りゅうぎん総合研究所 研究員
我那覇 真梨子

県内女性の就業率と産業別就業者数



注:日本標準産業分類に従い分類した。また、2011年の全国は補完推計値である。

出所:総務省「労働力調査」

分譲マンション

— 県内着工数 堅調に推移 —

沖縄県は全国に比べ、地価が高く、県民所得が低いことなどから他府県と比較して貸家や分譲マンションの需要が高い地域となっています。

県内における分譲マンションの着工動向をみてみますと2008年度が2,149戸と最も多くなっています。要因として那覇市新都心地区やモノレール沿線の都市再開発事業における需要が挙げられ、高層の大型分譲マンションも建築されました。

また、県外からの中堅デベロッパーなどによる移住者や富裕層を見込んだ高価格帯のマンションも販売されました。

しかし、08年9月のリーマン・ショックによる景気の悪化で中堅デベロッパーの倒産が相次いだことなどから着工数は大幅減となり、09年度は493戸と00年以降で最も低くなりました。その後、景気回復により着工数は持ち直し、ことし4月の消費税増税前の駆け込み需要も加わったことから11年度以降は1,000戸以上で推移しています。

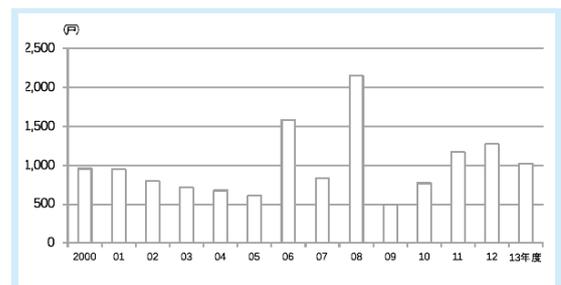
最近の着工数を市町村別で見ますと、モノレール沿線での需要が高い那覇市が最も多くなっており、土地区画整理事業が行われた豊見城市や南風原町なども着工数が多くなっています。また、中部地区では北谷町美浜地区などの着工数が多くなっています。

消費税増税後のことし4月以降、分譲マンションは前年度並みの水準で推移しており、今後も県内における人口・世帯数の増加が続くことから、堅調に推移していくことが予想されます。



りゅうぎん総合研究所 上席研究員
伊佐 昭彦

沖縄県内における分譲マンションの着工数



出所:国土交通省

ホテル業界の人手不足

— 外国人労働者の緩和を —

県内の各業界で人手不足が深刻化しています。好調に推移する入域観光客の増加に伴い、ホテル業界でも人材確保が大きな悩みとなっています。

国内景気の回復や円安の影響等で宿泊客や宿泊収入が増加する一方、積極的な募集にもかかわらず人材が集まらなく、既存の従業員の残業が増えている傾向にあります。

新規ホテルが続々と登場する中、フロントや飲料部門だけでなく、ベッドメイキングやクリーニング等といったビルメンテナンス業でも人員が不足している状態です。リネンサプライ業界では配送人員の不足等により、宿泊客のチェックインに影響を及ぼすケースも出てきています。

人手不足によるサービスの質の低下や業務の縮小等を防ぐ意味においても、今後新たな労働力として外国人労働者の受け入れを積極的に進める必要があると思います。2013年10月末時点で、県内で働いている外国人労働者数は2,790人に達し、うち中国人労働者が2割を占めます。

外国人が日本で就業するには就労ビザが必要ですが、希望の職種と自身の専門分野との関連や大学以上の学歴の有無等の理由で、在留資格の許可が下りないケースも多くみられます。

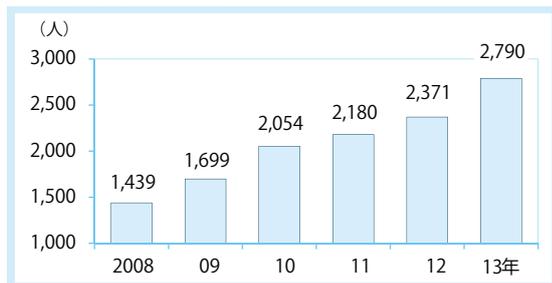
国家戦略特区に指定され、世界水準の観光リゾート地を目指す沖縄において、今後外国人労働者への規制緩和

を実施し、観光産業における外国人の活躍の場が増え、人手不足の改善にもつながることを期待したいものです。



りゅうぎん総合研究所 研究員
桂 恩澤

県内の外国人労働者数



出所：沖縄労働局（※10月末現在）

消費税免税制度

— 外国旅行者の購買促進 —

今月1日、外国人旅行者向け消費税免税制度（輸出品物販売場制度）が大きく変化しました。いくつかの変更点がありますが、中でも注目すべきポイントは、対象商品の拡充です。これまでは家電製品やかばんなどと限定的でしたが、新たに食品類や飲料類、化粧品類などの消耗品が追加されました。

そもそも、外国人旅行者向け消費税免税制度とは、いわゆる「免税店」と呼ばれる店舗にかかる制度です。正確には「輸出品物販売場」と呼ばれるこれらの店舗では、外国人旅行者に対して、消費税を免除して商品を販売することができます。那覇空港などの空港内免税店や、おもろまち駅に隣接しているTギャラリア沖縄By DFSも、輸出品物販売場と同様、一般的に「免税店」と呼ばれますが、根拠となる法律や制度、免除される税金の種類などが異なります。

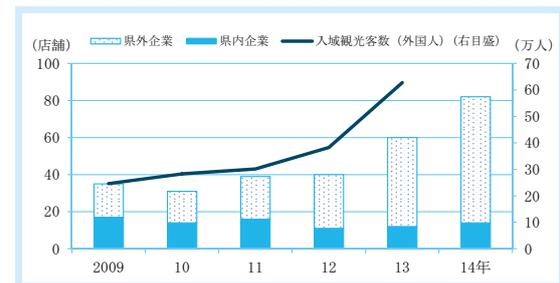
県内の輸出品物販売場数はだんだんと増えており、現在82店舗存在しています。百貨店やドラッグストアをはじめとした小売店における輸出品物販売場拡充の動きは全国的な広がりをみせており、店舗数は今後さらに大きく増加することが予測されます。

観光庁の「訪日外国人消費動向調査」によると、外国人旅行者にとって、買い物は日本食に次いで大きな訪日動機となっています。今回の制度改正は、外国人旅行者の購買意欲をより促進させ、好調な観光産業のさらなる押し上げ要因となることが期待できるでしょう。



りゅうぎん総合研究所 研究員
城間 秋乃

県内における輸出品物販売場と入域観光客数(外国人)の推移



出所：輸出品物販売場数：那覇税務署聞き取り(各年4月1日現在)、入域観光客数(外国人)：沖縄県文化観光スポーツ部

秋の給振・積立でハッピー! QUOカード2,000円分を 300名様にプレゼント!

キャンペーン期間: 平成26年10月1日(水) ▶ 平成26年12月30日(火)

抽選で!

QUOカード2,000円分を
300名様にプレゼント!

キャンペーン期間中、下記対象商品を新たにご契約いただくと、
抽選でQUOカード2,000円分をプレゼントいたします!

対象商品

新規ご契約
給与振込 または
(パート・アルバイト含む)

積立商品

財形預金
積立定期預金
つみとうくん

※積立商品は、新規ご契約、
または5,000円以上増額での
ご契約が対象となります。

もらえてハッピー!

秋の給振・積立でハッピーキャンペーン:実施要項

キャンペーン期間	平成26年10月1日(水)～平成26年12月30日(火)	応募方法	応募用紙に必要事項をご記入の上、窓口にてご応募ください。応募用紙は窓口にご準備しております。
対象者	個人のお客様	抽選日	平成27年2月上旬
対象商品	①給与振込(新規ご契約) または ②積立商品(財形預金、積立定期預金、つみとうくん(積立投資信託)) ※積立商品は、新規ご契約、または5,000円以上の増額でのご契約が対象となります。	当選発表	懸賞品の発送をもって発表にかえさせていただきます。※懸賞品は、平成27年2月中に発送いたします。
特典内容	対象商品のうちいずれか1つをご契約いただいたお客様に抽選で下記商品をプレゼントいたします。 ・QUOカード2,000円分…300名様	ご留意点	<ul style="list-style-type: none"> ○抽選日までに解約された方は対象外となります。 ○抽選日時時点で給与振込指定口座の普通預金残高が5,000円以上の方が対象となります。 ○積立商品について、新規または増額契約、いずれにおいても抽選日時時点で引落し実績1回以上の方が対象となります。 ○本抽選による当選は、お一人様一回に限らせていただきます。

投資信託のご留意点

投資信託に係るリスクについて	◆投資信託は、価値のある国内外の株式、債券、不動産投資などを投資対象としますので、組み入れた株式、債券や不動産投資などの価格の下落や、株式、債券や不動産投資などの発行者の財務・経営悪化などにより、損失が生じる可能性があります。また、外貨建資産に投資する投資信託は、為替の変動により損失が生じる可能性があります。各ファンドのリスクについては、「目録見書」でご確認ください。	その他留意点について	<ul style="list-style-type: none"> ◆お申込みの際は、目録見書を必ずご覧ください。目録見書は、那覇空港内出張所と安曇市出張所を除く、全店の店頭にご用意しております。 ◆投資信託は預金ではなく、預金保険および投資者保護基金の対象ではありません。 ◆投資信託は投資信託会社が設定・運用を行う商品です。 ◆投資信託の運用による収益および損失は、ご購入のお客様に帰属します。 ◆各ファンドのお取引に関しては、クーリング・オフの適用はありません。
投資信託に係る手数料等について	◆お申込手数料の上限は、ご投資金額に3.78%(税込)を乗じて得た額とします。各ファンドにより手数料は異なりますので、目録見書等でご確認ください。◆当行取扱っている換金(解約)手数料のあるファンドは、公社債投資信託1月号～12月号のみで、上限は1万円当たり108円(税込)です。◆信託報酬の上限は、信託財産の純資産総額に対して、年率2.089%を乗じて得た額とします。ファンドの信託財産から差し引かれます。◆信託財産留保額の上限は、解約時の基準価額に対し、0.5%を乗じて得た額とします。◆その他詳細は、各ファンドの「目録見書」でご確認ください。*各ファンドに係る手数料等の最大合計額は、申込金額、保有期間等により異なりますので、表示することができません。	商号等	株式会社 琉球銀行 登録金融機関 沖縄総合事務局長(登録)第2号 加入協会 日本証券業協会

詳しくはりゅうぎん窓口へお問い合わせください。



平成26年10月1日現在

沖 縄

- 10.3 県内大手スーパー「サンエー」の15年第2四半期連結決算によると、営業収益は前年同期比5.0%増の833億6,700万円、経常利益は15.2%増の68億6,800万円、純利益は9.4%増の39億100万円で、いずれも過去最高益となった。増収増益は2期連続となる。
- 10.3 厚生労働省が18年度の技能五輪全国大会と全国障害者技能競技大会の開催地に沖縄県を内定した。技能五輪は23歳以下の青年技能者が技能レベルを競う技能競技大会で、全国障害者技能競技大会は、15歳以上の障がい者が技能労働者としての能力を競う大会。沖縄での開催はいずれも初となる。
- 10.9 ロイヤルホールディングス傘下の福岡インフライトケイタリングが那覇空港に隣接する国際物流拠点産業集積地域那覇地区に機内食工場を新設し、機内食提供事業を展開する。15年7月に開業を予定し、ロイヤルグループが機内食の調製・搭降載を担う空港は福岡、関西国際空港に次いで、3空港目となる。
- 10.10 沖縄ファミリーマートが石垣市内に初進出した。県内離島への出店は宮古島、伊江島、伊良部島に続いて4島目となる。石垣市内に物流センターと専用工場を設置し、今後も島内での店舗拡大を目指す。
- 10.14 オリオンビールとJR九州ホテルズは、那覇市牧志の沖映本館跡地にホテル「JR九州ホテルブラッサム那覇(仮称)」を建設すると発表した。土地建物はオリオンビールが所有し、ホテルはJR九州ホテルズが運営する。JR九州の県内ホテル進出は初めてで、17年春に開業を予定している。
- 10.20 ゆいレールと県内バス事業者4社の路線バスで利用が可能な沖縄初の県内共通ICカード「OKICA」がゆいレールで先行導入した。15年4月からバスでも導入される予定。

全国・海外

- 10.1 国税庁が訪日外国人に対する免税対象物品の範囲を拡大した。免税対象は、これまで家電製品や衣料品など一部の品目に限られていたが、食料類や飲料類、医薬品など消耗品を含めたすべての物品が対象となった。
- 10.14 ユニクロを運営する「ファーストリテイリング」と「大和ハウス工業」が共同で物流事業会社を設立する。16年に東京で物流センターを稼働させた後、全国の主要地域でも物流スキーム構築を図り、インターネットで受注した商品の配送コストや配送時間の削減に取り組む。
- 10.22 財務省の14年度上半期の貿易統計(速報、通関ベース)によると、貿易収支は5兆4,271億円の赤字だった。輸出は金属加工機械、自動車等が増加したことから1.7%増で、輸入も液化天然ガス、半導体等電子部品が増加し、2.5%増となった。13年度上半期の赤字額を上回り、年度上半期で過去最大の赤字額であった。
- 10.22 イオン、ウエルシアホールディングス、CFSコーポレーションは、ドラッグストアを15年9月までに経営統合する。調剤薬局併設店舗の推進を行い、日本一のドラッグストアチェーンの確立を目指す。
- 10.30 オリエンタルランドが再開発計画を発表し、東京ディズニーランド内のファンタジーランドの面積を約2倍に拡張する。また、東京ディズニーシーでも敷地を拡張して複数の大型アトラクションやレストラン、ショップなど構成する新テーマポートの開発を行う予定。
- 10.30 農林水産省によると、14年産米の出荷業者と卸売業者の相対取引価格は9月平均(60キログラム当たり)で、1万2,481円だった。前年同月比で16.1%の下落となり、06年産米以降で単月として最安値だった。

Economic Indicators

沖縄県内の主要経済指標(その1)

vol.1

暦年	百貨店 売上高	スーパー 売上高 (既存店)	スーパー 売上高 (全店)	電気製品 卸売額	新車販売 台数	泡盛 出荷量	公共工事請負額		建築着工床面積	
	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	百万円	前年比	千平米	前年比
2011	1.5	0.5	2.4	▲12.3	▲17.5	▲3.9	233,769	4.4	1,702.6	4.4
2012	1.4	▲1.3	1.3	▲13.4	30.0	▲0.7	237,692	1.7	1,768.4	3.9
2013	2.5	1.0	3.4	18.1	7.1	▲2.5	266,778	12.2	2,136.7	20.8
2013 8	7.5	2.6	4.3	43.0	5.8	▲7.8	22,626	▲13.4	181.2	9.8
9	5.2	1.1	2.8	11.3	17.2	▲12.6	23,182	▲27.5	264.3	82.1
10	3.1	1.5	3.2	17.6	23.5	0.0	31,327	6.4	195.6	15.3
11	5.5	4.1	5.7	29.9	21.9	▲5.1	19,880	2.5	186.0	30.8
12	▲0.4	2.6	3.8	18.2	26.1	▲0.7	16,792	12.0	159.2	15.6
2014 1	0.9	3.7	4.9	40.4	35.4	▲5.2	20,056	▲3.4	143.2	▲18.2
2	2.8	0.9	2.4	35.6	14.1	▲0.4	21,681	16.6	188.3	4.2
3	14.7	14.4	15.9	10.2	20.5	12.9	21,096	▲21.6	224.0	34.7
4	▲6.8	▲4.7	▲3.3	▲8.7	▲4.6	▲7.8	22,973	41.3	339.5	179.3
5	3.5	▲0.1	0.6	▲15.3	2.1	▲15.1	19,683	83.2	134.8	▲9.4
6	5.7	▲0.3	0.0	▲14.2	8.1	-	19,751	▲2.8	168.3	2.1
7	5.0	4.7	5.5	▲9.6	▲8.2	-	46,674	18.5	135.1	▲30.0
8	10.8	1.4	1.8	▲16.1	▲3.6	-	23,163	2.4	168.3	▲7.1
9	8.8	3.4	3.7	▲9.7	11.1	-	31,485	35.8	-	-
出所	りゅうぎん総合研究所調べ				自販協	酒造組	西日本建設業保証 沖縄支店		国土交通省	

注) 百貨店売上高は、2014年9月より調査先が一部変更となった。Pは速報値。

注) 新車販売台数の出所は沖縄県自動車販売協会、泡盛出荷量は沖縄県酒造組合。

暦年	新設住宅着工戸数		建設 受注額	セメント 出荷数量	生コン 出荷数量	鋼材 売上高	木材 売上高	入域観光客数		観光施設 入場者数
	戸	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	前年比	千人	前年比	前年比
2011	11,828	10.4	13.5	▲2.5	▲4.6	▲3.9	8.6	5,415.5	▲7.5	▲5.4
2012	12,713	7.5	3.4	▲0.7	3.6	▲6.1	▲7.0	5,835.8	7.8	6.2
2013	16,618	30.7	11.3	7.3	13.1	15.3	10.3	6,413.7	9.9	9.2
2013 8	1,565	28.8	▲19.6	16.1	29.3	12.4	16.4	705.5	16.2	16.3
9	2,014	72.4	101.2	14.9	24.7	20.0	21.4	607.4	19.7	21.4
10	1,580	29.2	▲14.8	▲5.8	▲4.4	12.0	5.0	543.0	4.5	1.4
11	1,895	60.1	6.3	12.9	5.1	30.8	0.8	513.6	6.3	1.7
12	1,437	49.5	▲21.3	7.3	6.8	20.2	4.4	515.5	11.2	8.9
2014 1	1,065	▲1.7	133.0	4.4	5.1	3.8	4.3	495.1	15.2	5.7
2	1,298	11.7	7.6	9.4	9.1	10.8	14.4	503.1	8.6	▲0.7
3	1,540	39.6	▲41.6	29.8	15.4	1.1	29.6	630.2	10.8	5.5
4	1,418	36.2	112.6	27.1	10.4	5.0	▲3.9	565.6	9.5	8.7
5	1,116	25.0	21.5	25.9	7.5	34.8	13.4	561.4	17.5	9.5
6	1,432	34.1	25.6	14.8	▲2.4	16.0	1.8	557.3	13.9	10.4
7	1,172	▲34.0	▲23.8	0.2	▲11.1	24.7	1.9	653.9	12.0	6.3
8	1,482	▲5.3	▲11.6	13.6	▲6.7	23.1	13.9	731.2	3.6	5.2
9	-	-	P ▲17.3	29.5	12.1	0.5	6.7	658.7	8.4	5.3
出所	国土交通省		りゅうぎん総合研究所調べ				県文化観光スポーツ部 観光政策課		りゅうぎん 総合研究所	

注) 入域観光客数は、2011年以降の数値について混在率の変更により遡及修正した。Pは速報値。

注) 観光施設入場者数は、2011年1月より調査先が6施設から5施設となった。

暦年	ホテル稼働率 (実数)		ホテル売上高 (前年比)		ゴルフ場 入場者数	広告収入	入域観光客数 のうち外国客		鉱工業生産指数 (季調値)	
	市内	リゾート	市内	リゾート	前年比	前年比	千人	前年比	2010年=100	前年比
2011	64.8	67.7	▲7.4	▲6.2	▲0.8	▲3.2	280.0	▲1.7	96.8	▲3.2
2012	69.4	71.1	3.4	4.1	▲1.2	4.3	376.7	34.5	96.3	▲0.5
2013	75.3	73.4	2.3	4.6	3.5	0.4	550.8	46.2	102.4	6.3
2013 8	84.6	91.2	10.8	13.8	24.8	4.2	60.4	33.9	105.5	3.8
9	81.6	87.5	8.9	8.8	9.6	4.5	61.2	88.3	96.3	▲7.1
10	72.2	74.2	▲3.1	▲7.0	▲9.2	2.0	57.8	83.5	92.6	▲6.6
11	78.2	65.7	▲1.6	▲0.3	5.7	▲0.1	33.5	134.3	101.9	▲1.4
12	71.4	62.5	6.6	5.3	4.8	▲7.6	36.2	111.7	99.3	6.6
2014 1	71.8	68.7	1.7	7.9	9.2	7.2	48.1	208.3	97.9	1.3
2	91.7	85.1	0.8	1.3	3.4	7.1	44.3	80.8	92.6	▲10.5
3	85.2	83.4	5.0	3.8	4.9	7.0	48.7	98.0	117.6	6.3
4	78.1	79.2	3.6	2.5	6.5	2.3	73.9	48.1	104.5	▲0.1
5	68.0	68.4	5.0	12.5	2.0	4.8	97.1	54.4	105.2	▲5.3
6	72.8	76.9	5.2	11.0	▲6.2	1.9	95.5	52.8	103.7	▲1.1
7	81.3	88.9	14.4	10.4	▲5.3	2.7	92.3	41.6	100.4	1.6
8	84.7	87.4	6.2	▲0.7	▲5.1	2.7	84.2	39.4	-	-
9	85.8	89.0	1.7	1.5	▲5.5	-	99.9	63.2	-	-
出所	りゅうぎん総合研究所調べ					県文化観光スポーツ部 観光政策課		県企画部統計課		

注) ホテルは、2013年1月より調査先が19ホテルから25ホテルとなった。Pは速報値。

注) 2012年5月より外国客の入域観光客数を掲載した。

注) 鉱工業生産指数の暦年値、前年比は原指数の増減率。2013年11月より2010年=100に改定された。

暦年	企業倒 産件数	負債総額		消費者 物価指数	失業率 (季調値)	就業者数	有効求人 倍率 (季調値)	新 規 求人数 (県内)	通関 輸出	通関 輸入
	件	百万円	前年比	前年比	%	前年比	倍	前年比	百万円	百万円
2011	82	17,374	57.3	0.5	7.0	▲0.5	0.29	8.3	57,538	269,730
2012	71	10,745	▲38.2	0.0	6.8	1.3	0.40	9.6	80,654	336,046
2013	79	38,418	257.5	0.3	5.8	2.4	0.53	17.0	83,423	309,989
2013 8	9	519	28.1	1.0	6.6	1.4	0.56	16.1	1,168	28,934
9	8	971	68.0	0.9	5.3	0.9	0.57	12.7	4,625	19,857
10	6	4,376	922.4	1.2	4.9	3.3	0.59	31.4	5,130	55,338
11	5	419	71.7	1.3	4.8	2.8	0.60	22.2	6,251	24,516
12	3	3,910	137.3	1.4	4.5	1.9	0.63	24.1	6,909	31,523
2014 1	7	1,492	▲92.8	1.4	4.6	3.8	0.63	26.6	9,075	26,292
2	4	214	▲47.3	1.0	4.9	1.4	0.62	14.8	8,392	9,650
3	7	386	▲52.5	1.2	5.5	2.4	0.63	16.4	2,397	77,279
4	3	1,314	▲60.1	2.8	5.1	1.4	0.64	11.8	11,908	39,052
5	6	683	13.3	3.1	4.8	▲0.5	0.63	▲5.4	9,731	33,431
6	5	2,090	58.3	3.2	5.5	1.6	0.68	24.5	1,415	22,281
7	4	361	▲66.7	3.0	6.2	▲0.2	0.71	17.9	4,833	27,197
8	7	697	34.3	3.0	6.3	▲2.0	0.74	6.3	9,609	30,539
9	7	808	▲16.8	3.3	6.2	▲1.4	0.75	28.9	4,726	30,298
出所	東京商工リサーチ沖縄支店		県企画部統計課			沖縄労働局		沖縄地区税関		

注) 消費者物価指数は、2011年7月より2010年=100に改定された。

注) 失業率と有効求人倍率は、2013年12月以前の数値について新季節指数へ遡って改訂した。

Financial Statistics

沖縄県内の金融統計

年度	銀行券発行額	銀行券還収額	銀行券増減 (▲還収超)	貸出金利 (地銀3行)	手形交換高(金額は億円)				不渡実数 (金額)	不渡発生率
	億円	億円	億円	%	千枚	前年比	金額	前年比	百万円	%
2011FY	2,930	3,991	▲1,061	2.336	288	▲5.7	4,466	▲3.5	444	0.100
2012FY	2,993	4,016	▲1,024	2.223	274	▲4.9	4,323	▲3.2	424	0.098
2013FY	3,137	4,260	▲1,120	2.065	267	▲2.3	4,420	2.2	505	0.114
2013 8	266	364	▲98	2.106	20	▲15.7	308	▲15.1	37	0.119
9	190	331	▲140	2.093	24	21.6	460	41.2	41	0.088
10	252	347	▲95	2.087	22	▲13.1	349	▲12.4	30	0.085
11	215	316	▲100	2.083	19	▲13.3	269	▲17.2	17	0.063
12	628	164	464	2.065	23	13.6	264	26.4	23	0.065
2014 1	121	647	▲525	2.059	22	▲5.1	363	▲0.5	5	0.012
2	220	320	▲99	2.049	21	▲1.7	326	1.4	8	0.023
3	284	369	▲84	2.016	22	9.4	398	13.5	64	0.161
4	324	374	▲49	2.019	22	▲10.7	392	▲15.4	18	0.046
5	201	460	▲259	2.002	20	▲15.6	328	▲16.2	30	0.091
6	256	289	▲33	1.993	25	20.8	413	35.0	77	0.187
7	245	374	▲128	1.986	23	▲12.9	373	▲13.3	39	0.103
8	239	356	▲116	1.980	19	▲6.2	301	▲2.5	36	0.120
9	-	-	-	-	23	▲2.9	399	▲13.4	105	0.262
出所	日本銀行那覇支店				那覇手形交換所					

注) 銀行券増減は、端数調整により一致しない場合がある。

注) 貸出金利は、暦年ベース。

注) 不渡発生率は、不渡実数(金額)÷手形交換高(金額)×100

年度	地銀3行預金量 (信託勘定含む未残)		地銀3行融資量 (信託勘定含む未残)		県内金融機関 の預貯金残高 (郵便貯金は含まない)		沖縄振興開発 金融公庫融資量 (未残)		沖縄県信用保証協会 債務残高	
	億円	前年比	億円	前年比	億円	前年比	億円	前年比	億円	前年比
2011FY	40,508	6.3	27,969	1.4	38,978	6.5	9,464	▲5.5	1,880	▲10.2
2012FY	41,683	2.9	28,491	1.9	40,194	3.1	8,940	▲5.5	1,688	▲10.2
2013FY	42,266	1.4	29,713	4.3	41,516	3.3	8,176	▲8.5	1,554	▲7.9
2013 8	42,156	5.0	27,980	3.0	42,055	4.3	8,578	▲6.2	1,575	▲9.4
9	42,361	4.6	28,488	3.3	42,358	4.7	8,430	▲6.3	1,575	▲9.8
10	41,343	3.3	28,211	3.8	41,811	4.2	8,391	▲6.2	1,585	▲8.6
11	41,878	3.3	28,302	3.9	41,979	4.1	8,344	▲8.9	1,574	▲8.8
12	41,822	3.4	28,698	4.3	42,011	3.4	8,429	▲6.9	1,573	▲8.7
2014 1	41,243	2.9	28,761	4.6	41,764	3.4	8,388	▲6.6	1,562	▲8.4
2	41,299	2.6	28,970	4.8	41,388	3.3	8,338	▲6.5	1,553	▲8.5
3	42,266	1.4	29,713	4.3	41,581	3.1	8,176	▲8.5	1,554	▲7.9
4	42,941	2.3	28,995	4.5	42,663	2.8	8,101	▲8.5	1,501	▲8.7
5	43,225	3.8	29,176	5.0	42,714	3.5	8,065	▲8.3	1,458	▲9.1
6	43,117	1.2	29,341	5.7	43,369	3.2	7,983	▲8.2	1,443	▲9.0
7	43,176	3.1	29,506	5.8	43,471	2.5	7,935	▲8.2	1,431	▲9.6
8	43,303	2.7	29,605	5.8	43,250	2.8	7,927	▲7.6	1,428	▲9.3
9	43,664	3.1	30,151	5.8	-	-	8,058	▲4.4	1,435	▲8.9
出所	沖縄県銀行協会		沖縄県銀行協会		日本銀行那覇支店		沖縄振興開発金融公庫		沖縄県信用保証協会	

注) 県内金融機関の預金残高は、14年6月分より県内に所在する国内銀行および信用金庫の集計値へ変更になったため遡及改訂した。

なお、県内金融機関の預金残高は実質預金(総預金から切手・小切手を差し引いたもの)の集計値で、年度の残高は年度中の平残。

りゅうぎん ポイントサービス



ポイント数に応じてサービスいろいろ!

とくとく特典

特典1

ATM時間外
手数料が **無料!**
(当行ATM利用時のみ)

特典2

当行本支店間の
振込手数料が **無料!**
(キャッシュカード使用時のみ)

特典3

スーパー定期の
金利を**上乘せ!**
(※店頭表示金利+0.05%)

ポイントサービスとは!

日頃お世話になっているお客様に対し、毎月のお取引内容をポイント化し、その合計ポイントに応じて手数料割引または金利優遇等の特典が受けられるサービスのことをいいます。

シルバーコース **50point**以上

ゴールドコース **100point**以上

イクゼントコース **200point**以上

ポイントサービスのお申込みがまだの方は、店頭のポイントサービス申込み用紙にご記入のうえ、窓口または郵便にてお申込み下さい。



※商品についての詳しいお問い合わせは、りゅうぎん窓口かフリーコールまで。



0120-19-8689

琉球銀行 ポイントサービス

検索

<http://www.ryugin.co.jp/>

特集レポートバックナンバー

■平成24年

12月 (No.518) 経営トップに聞く 株式会社丸善組

12月 (No.530) 経営トップに聞く 株式会社スタジオチャーリー
An Entrepreneur 株式会社アースティック那覇

■平成25年

1月 (No.519) 経営トップに聞く 株式会社コンピュータ沖縄
特集 沖縄県経済2012年の回顧と2013年の展望

2月 (No.520) 経営トップに聞く 医療法人 社団 輔仁会

3月 (No.521) 経営トップに聞く 北部港運株式会社
An Entrepreneur 株式会社海邦商事

4月 (No.522) RRI's eye
成長著しいインドネシア:沖縄との関係深化への期待

5月 (No.523) 経営トップに聞く 医療法人 杏月会
特集1 沖縄県の主要経済指標
特集2 2012年度の沖縄県経済の動向

6月 (No.524) 特集 宮古島における野球合宿の経済効果

7月 (No.525) An Entrepreneur 株式会社 Zenエンタープライズ
特集 沖縄県内における2013年プロ野球
春季キャンプの経済効果

8月 (No.526) 経営トップに聞く 株式会社仲本工業
An Entrepreneur タイヤランド沖縄

9月 (No.527) 経営トップに聞く 文教楽器株式会社
An Entrepreneur 株式会社沖縄海星物産
特集 太陽光発電システムについて

10月 (No.528) 経営トップに聞く 株式会社エスアールデザイン
An Entrepreneur 有限会社ホーセル

11月 (No.529) 経営トップに聞く 株式会社アメニティ
An Entrepreneur 琉球フットボールクラブ株式会社

■平成26年

1月 (No.531) 経営トップに聞く 沖縄ツーリスト株式会社
An Entrepreneur 株式会社スペースチャイナ
特集 沖縄県経済2013年の回顧と2014年の展望

2月 (No.532) 経営トップに聞く 株式会社島袋
An Entrepreneur 有限会社丸玉製菓

3月 (No.533) 経営トップに聞く 株式会社レキオス
An Entrepreneur 農業生産法人株式会社
アセローラフレッシュ

4月 (No.534) 経営トップに聞く 有限会社金武酒造
An Entrepreneur 錦屋旗店株式会社

5月 (No.535) 経営トップに聞く 株式会社T&T
An Entrepreneur 有限会社グリーンフィールド
特集1 沖縄県の主要経済指標
特集2 2013年度の沖縄県経済の動向

6月 (No.536) 経営トップに聞く 沖縄県花卉園芸農業協同組合
An Entrepreneur 株式会社PBコミュニケーションズ

7月 (No.537) 経営トップに聞く 沖縄港運株式会社
An Entrepreneur 農業生産法人株式会社マルシェ沖縄

8月 (No.538) 経営トップに聞く 沖縄テクノクリート株式会社
An Entrepreneur 株式会社 幸

9月 (No.539) 経営トップに聞く 株式会社前田産業
An Entrepreneur 天妃前まんじゅう「ペーチン屋」
特集 宮古アイランドロックフェスティバル
2014の経済効果

10月 (No.540) 経営トップに聞く 株式会社照正組
An Entrepreneur 株式会社シュガートレイン
特集 県内女性の社会進出

おかげさまで人材派遣センターオキナワは 30周年を迎えました。



人材派遣サービス

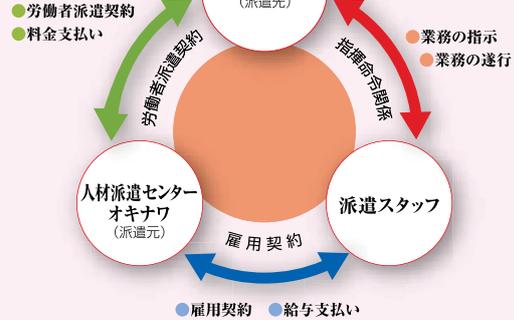
【派遣社員をご利用するメリット】

経費の上では

- 募集費の削減や採用手続き等の手間が省けます。
- 給与計算や社会保険手続き等の管理コストが削減できます。
- 必要な期間だけ利用することにより、効率的に経費を活用できます。

ご利用方法

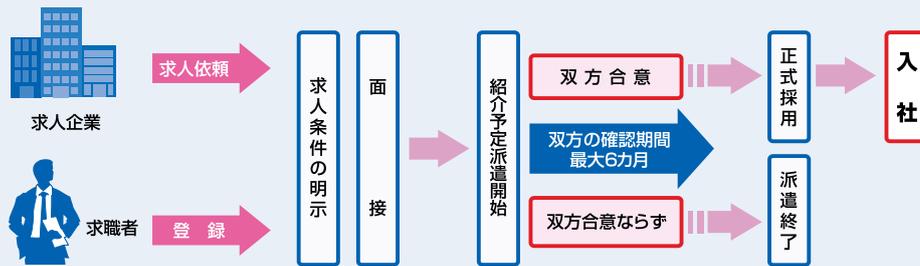
- (1) 退職者や産休・育児・病休社員の補充
- (2) 即戦力となる人材の確保
- (3) 一定の時間や期間に業務が集中するとき
- (4) 経験豊かな人材による業務の強化が必要なとき



紹介予定派遣サービス

紹介予定派遣は、社員採用を前提として、一定期間派遣スタッフを受け入れ、企業と求職者双方の希望が一致すれば直接採用に切り替わるシステムで「雇用のミスマッチ」を解消する有効な手段です。

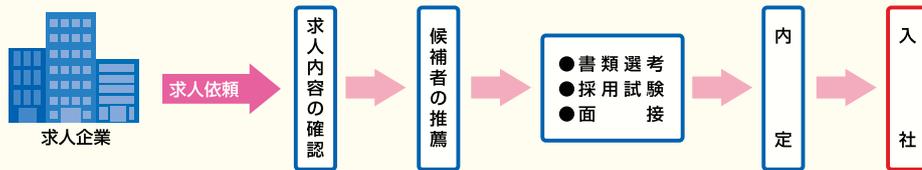
紹介予定派遣の場合は、派遣就業開始前に求人条件の明示や面接・履歴書の提出が可能であり、派遣就業中に求人・求職の意思の確認や採用内定を行うことができます。



人材紹介サービス

人材紹介は、直接雇用を希望する求職者を、正社員または契約社員として貴社にご紹介するサービスです。採用活動をトータルにサポートするため、募集広告費用や書類選考

などに要する時間を低減できます。「完全成功報酬型」のため、採用が決定するまでの費用は発生しません。



〒900-0015 那覇市久茂地1-7-1 琉球リース総合ビル9F
TEL.098-863-3737(代) FAX.098-863-3732
<http://www.jinzai-okinawa.co.jp>

りゅうぎん調査 No.541 平成26年 11月 5日発行

発行所：株式会社りゅうぎん総合研究所
〒900-0025 那覇市壺川1丁目1番地9
りゅうぎん健保会館3階
TEL 835-4650 FAX 833-3732
印刷：沖縄高速印刷株式会社